

**Ohjelman tulokset**

Kukin järjestö raportoi oman ohjelmansa muutosteorian ja/tai tulosajattelun näkökulmasta, ml. tulosperustainen lähestymistapa ja ihmisoikeusperiaatteet sekä läpileikkaavat tavoitteet. Tulokset tulee sisältää ohjelman kaikki tulosalueet, ml. kehitysviestintä ja globaalikasvatus, mikäli nämä sisältyvät ohjelmaan.

Tulokset tulisi alkaa 1-2 sivun tiivistelmällä ja koko tekstiosion (sis. tiivistelmän) tulisi olla enintään 50 sivua.

Ohjeistus ja tukikysymykset ovat neuvoa-antavia ja viitteellisiä.

<b>Edistyminen ja tuloksellisuus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analysoi raportointivuodelle ja/tai ohjelmakaudelle asetettujen tavoitteiden saavuttamista tulosalueittain. Sis. arvion tuotosten kontribuutiosta tulosten saavuttamiseen ja arvion tulosten kontribuutiosta vaikuttavuuden saavuttamiseen. Analyysissa tulee noudattaa tuloskehikon tulosketjua ja/tai muutosteoriaa ja oletuksia.</li> <li>Analysoi muutokset toimintaympäristössä, erityisesti kansalaisyhteiskunnan tilan muutokset, joilla vaikutusta ohjelman vaikuttavuuden/tulosten saavuttamisen kannalta.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Omistajuus, tilivelvollisuus ja läpinäkyvyys</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mitä edistystä tapahtui tulosalueittain: a) vasten vuosittaisia tavoitetasoja, b) vasten ohjelmakauden tavoitetasoja, c) vasten ohjelman muutosteoriaa? Saavutettiin odottamattomia vai ennakoimattomia tuloksia? Esiintyikö kontekstuaalisia/institutionaalisia/ohjelmallisia muutoksia, jotka erityisesti vaikuttivat saavutuksiin (esim. uusi lainsäädäntö, rahoitus, poliittiset muutokset)?</li> <li>Miten tuotostason saavutukset edistivät tulostason saavutuksia? Kävi-ätkö tulosketjun oletukset toteen? Jos eivät, analysoi miksi ei, ja tuo esiin tuotoksiin tehdyt muutokset. (Huom: Tuotostason saavutukset raportoitava tuloskehikossa/matriisissa)</li> <li>Miten ohjelman indikaattorit tuovat esiin ohjelman edistymistä ja tuloksia? Analysoi syyt raportoiduille indikaattoritasoille ja avaa mahdollisia muutoksia indikaattoreihin.</li> <li>Miten tulokset edistivät tavoiteltua vaikuttavuutta? Mitä vaikuttavuuden merkkejä on havaittavissa? Kuvaile miten.</li> <li>Mitkä olivat isoimmat muutokset toimintaympäristössä, joilla oli vaikutusta ohjelman tuloksellisuuteen?</li> <li>Tapahtuiko kansalaisyhteiskunnan tilassa sellaisia muutoksia, joilla vaikutusta ohjelman tuloksellisuuteen?</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lyhyt analyysi paikallisesta omistajuudesta tulosalueittain. Kohderyhmien osallistamisen parhaita käytäntöjä/työkaluja maatasolla?</li> <li>Miten tilivelvollisuus ja läpinäkyvyys varmistettiin toiminta-alueilla?</li> </ul>
--------------------------------------	---	---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyysi onnistumisista, keskeisistä haasteista ja niistä oppimisesta tavoitteiden saavuttamisen kannalta.</li> <li>• Ulkopuoliset evaluoinnit/arvioinnit ja selvitys löydöksistä ja johtopäätöksistä</li> <li>• Kuvaile riskien toteutumista ja niiden vaikutuksia ohjelmaan</li> <li>• Analyysi eroavaisuuksista ohjelman tuloksellisuudessa</li> <li>• Ohjelman tulosten kontribuutio kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamiseksi</li> <li>• Suhde Suomen poliittisiin tavoitteisiin tai muuhun kehitysyhteistyöhön</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyysi keskeisistä onnistumisista ja haasteista</li> <li>• Tuottivatko tai hyödyttivätkö yllä mainitut tulosalueiden saavutukset uusia innovaatioita?</li> <li>• Keskeisimmät opitut asiat</li> <li>• Miten ohjelmatason evaluointien suosituksia on pantu täytäntöön?</li> <li>• Mahdollisten muiden arviointimetodien käytöstä ja niiden vaikutuksista oppimiseen</li> <li>• Toteutuiko mikään/mitkään identifioituista riskeistä? Tuliko ilmi muita ennakoimattomia riskitekijöitä tai ulkoisia ohjelmaan vaikuttavia tekijöitä?</li> <li>• Analysoi matalan tuloksellisuuden aluetta/alueita (kontekstuaalinen, institutionaalinen, ohjelmallinen, muut syyt), niistä oppimisen prosessia, sekä miten haasteisiin on vastattu?</li> <li>• Onko eroja ohjelman tuloksellisuudessa eri tulosalueilla?</li> <li>• Onko eroja ohjelman tuloksellisuudessa eri konteksteissa esim (LDC-UMIC, hauraus, sortava/suotuisa, jne.)?</li> <li>• Onko muita tuloksellisuuteen vaikuttavia tekijöitä?</li> <li>• Miten ohjelman tulokset kontribuoivat kestävän kehityksen tavoitteisiin?</li> <li>• Miten ohjelma on vaikuttanut ohjelmamaiden kestävän kehityksen kansallisten suunnitelmien tai strategioiden tavoitteiden saavuttamiseksi vuoden aikana? Tuo esiin keskeisiä huomioita tai olennaiset muutokset ohjelman toteutukseen tässä suhteessa.</li> <li>• Miten ohjelma huomioi Suomen laajemman poliittisen agendan (esim. ihmisoikeudet, rauhanvälitys, kaupalliset aloitteet, jne.)</li> <li>• Mikä on ohjelman suhde Suomen muuhun kehitysyhteistyöhön, erityisesti maaohjelmiin?</li> </ul>
--	---	--