

# Ulkoministeriön talousarvion toimeenpanoasiakirja 2025



Ulkoministeriö  
Utrikesministeriet

Maaliskuu 2025

## Sisältö

1.	Toimintaympäristö ja hallinnonalan tavoitteet .....	3
2.	Henkiset voimavarat.....	13
3.	Määrärahat.....	15
4.	Määrärahojen jako vuonna 2025.....	32

## LIITTEET

1. Edustustojen määrärahajako vuonna 2025
2. Momentin 24.90.66 määrärahajako vuonna 2025
3. Momentin 24.01.74 hankekohtainen jako
4. Sisäisen suunnitelman lomakkeet (ministeriö)

Ulkoministeriön hallinnonalan talousarvion toimeenpanoasiakirja perustuu pääministeri Orpon hallitusohjelmaan ja toimintaa ohjaaviin valtioneuvoston selontekoihin ja linjauksiin ja vuoden 2025 talousarvioon. Näiden pohjalta on hallinnonalalle määritelty vuodelle 2025 hallinnonalan vaikuttavuus- ja tulostavoitteet, jotka ohjaavat hallinnonalan toimintaa ja voimavarojen kohdentamista.

Ministeriön linjausten mukaisesti periaatteena on tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden sekä kestävä kehityksen toteutuminen ministeriön kaikessa toiminnassa.

Ulkoministeriö noudattaa kaikessa toiminnassaan seuraavia arvolauseita:

- **Työskentelemme Suomen ja paremman maailman puolesta.** Edistämme Suomen ja suomalaisten turvallisuutta, menestymistä ja hyvinvointia. Rakennamme oikeudenmukaista ja kestävä maailmaa.
- **Etsimme uusia näkökulmia.** Maailma muuttuu - niin mekin. Uskallamme kyseenalaistaa ja kokeilemme rohkeasti. Kehitymme jatkuvasti ja keskitymme olennaiseen.
- **Löydämme ratkaisut yhdessä.** Keskustelemme avoimesti toistemme näkemyksiä arvostaen. Jaamme tietoa ja osaamistamme ja luomme kumppanuuksia. Suomalaiset ratkaisut auttavat koko maailmaa.
- **Saamme erilaisuudesta voimaa.** On rikkaus, että tulemme monenlaisista taustoista ja teemme erilaisia tehtäviä. Jokaisen työpanos on tärkeä, ja kaikkia tarvitaan onnistumiseen. Yhdessä olemme enemmän.

Talousarvion toimeenpanoasiakirjaa on käsitelty ministeriön johtoryhmässä 18.2.2025.

## 1. Toimintaympäristö ja hallinnonalan tavoitteet

Suomen ulkopoliittikka perustuu arvopohjaiseen realismiin. Sen päämääränä on turvata Suomen itsenäisyys ja alueellinen koskemattomuus, estää Suomen joutuminen sotilaalliseen konfliktiin ja taata suomalaisten turvallisuus ja hyvinvointi. Tätä tavoitetta edistetään kokonaisvaltaisen ulkopoliittikan avulla – ulko-, turvallisuus-, kaupp- ja kehityspoliittikka sekä kansalaispalvelut muodostavat yhden kokonaisuuden.

Kansainvälisen oikeuden ja sääntöpohjaisen kansainvälisen järjestelmän suojeleminen ja vahvistaminen on Suomen välitön kansallinen intressi, ja toimimme sen puolesta. Pidämme kiinni meille tärkeistä ja keskeisistä arvoista, kuten demokratiasta, oikeusvaltioperiaatteesta, kansainvälisestä oikeudesta, ihmisoikeuksista, rauhasta, tasa-arvosta, yhdenvertaisuudesta ja kestävästä kehityksestä.

Euroopan unioni on Suomen tärkein poliittinen ja taloudellinen viitekehys ja arvoyhteisö. Tiivis ja läheinen pohjoismainen yhteistyö on epävakaaassa kansainvälisessä toimintaympäristössä keskeistä. Yhdysvallat on yksi Suomen tärkeimmistä strategisista yhteistyökumppaneista ja liittolaisista. Aktiivinen kanssakäyminen myös muiden samanmielisten maiden kanssa on välttämätöntä ulkopoliittisten tavoitteidemme edistämiseksi. Samalla olemme valmiita vuoropuheluun myös sellaisten maiden kanssa, jotka eivät jaa näkemyksiämme ja arvojamme.

Ulkoasiainhallinto palvelee koko valtionhallintoa, kansalaisia, yrityksiä, järjestöjä, mediaa ja muita yhteistyökumppaneita. Ulkoasiainhallinnon toiminta nojaa kattavaan edustustoverkkoon. Ulkoasiainhallinnon keskeiset vaikuttamisen välineet ovat tehokas kahden- ja monenvälinen diplomatia eri tasoilla sekä tavoitteellinen ja tuloksellinen viestintä. Osaava, sitoutunut ja motivoitunut henkilöstö on ulkoasiainhallinnon tärkein voimavara.

## Toimintaympäristö

Suomen ulkopoliittikkaa tehdään vakavassa ja vaikeasti ennakoitavassa toimintaympäristössä. Globaalia toimintaympäristöä leimaavat edelleen kiihtyvä strateginen kilpailu ja maailmanpolitiikan valtasuhteiden murros. Suomelle keskeisen tärkeään sääntöpohjaiseen kansainväliseen järjestelmään kohdistuu merkittäviä paineita. YK:n ja monien muiden kansainvälisten järjestöjen toimintaa haastetaan ennennäkemättömällä tavalla ja niiden rinnalle nousee uusia monenkeskisiä ryhmittymiä.

Suomen ja Euroopan turvallisuus- ja toimintaympäristö muuttui perustavanlaatuisesti ja pitkäkestoisesti Venäjän aloitettua täysimittaisen hyökkäyssodan Ukrainassa. Euroopan turvallisuuteen kohdistuu vakavin uhka vuosikymmeniin, eikä sen väistyminen ole näköpiirissä. Suomen edun mukaista on kaikin tavoin tukea Ukrainaa laittomaan hyökkäyssotaan vastaamisessa. Sodan heijastusvaikutukset näkyvät maailmanlaajuisesti. Lähi-idän konfliktin eskaloituminen ja indopasifisen alueen lisääntyvät jännitteet vaikuttavat Suomeenkin.

Protektionismi, kilpailu kriittisestä teknologiasta ja raaka-aineista sekä sääntöpohjaisen kansainvälisen järjestelmän rapautuminen haastavat kansainvälistä kauppajärjestelmää. Taloudelliset riippuvuudet nähdään yhä enemmän haavoittuvuuksina, joiden riskit on tiedostettava ja joita on ennaltaehkäistävä. Maailmanlaajuiset haasteet, kuten ilmastonmuutos ja luontokato, autoritaarisuuden uhka demokratialle sekä ihmisoi-keuksia ja sukupuolten tasa-arvoa vastustava liikehdintä vaikuttavat epävakaasti toimintaympäristöön ja -mahdollisuuksiin. Nämä vaikeuttavat myös kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamista.

EU:n yhteinen ulko-, turvallisuus-, kauppa- ja kehityspoliittikka määrittävät keskeisesti Suomen kansainvälisiä suhteita. Kehyskauden alkua leimaa uuden komission aloitus ja vaikuttaminen sen työohjelmaan. Epävarmassa ja muuttuvassa tilanteessa Euroopalta edellytetään suurempaa vastuunkantoa sekä maailmanlaajuisiin haasteisiin vastaamisessa että oman turvallisuutensa ja puolustuskykynsä kehittämässä. Yhtenäinen, vahva, kilpailukykyinen ja strategisesti vaikuttava Euroopan unioni on Suomen etu.

Nato-jäsenyys vahvistaa Suomen turvallisuutta ja Pohjois-Euroopan vakautta sekä asemoi Suomen entistä tiiviimmin osaksi eurooppalaista ja transatlanttista yhteisöä. Euroopan turvallisuusjärjestyksen palauttamisessa voi olla keskeinen rooli Etyjillä, jonka puheenjohtajamaana Suomi vuonna 2025 toimii. Suomella on vuonna 2025 lisäksi hoidettavanaan Pohjoismaiden ministerineuvoston sekä pohjoismaisen ulkopolitiittisen yhteistyön (N5) puheenjohtajuus. Pohjoismaiden ja Baltian maiden (NB8) syventyvä yhteistyö sekä näiden vuoropuhelun tiivistyminen Saksan ja Puolan kanssa vahvistaa myös alueellista vakautta ja turvallisuutta, samoin vahva kumppanuus ja yhteistyö Britannian kanssa. Lisääntynyt hybridi-vaikuttaminen osoittaa sisäisen ja ulkoisen turvallisuuden erottamattomuuden.

Strateginen liittolaisuus Yhdysvaltojen kanssa tulee säilymään Suomelle ja EU:lle keskeisenä intressinä. Yhdysvaltain hallinnon vaihtuminen vaikuttaa osaltaan toimintaympäristön ennakoitavuuteen. Suhteet Venäjään pysyvät vielä pitkään minimissä Venäjän rikkoessa räikeästi kansainvälistä oikeutta hyökkäyssodallaan. Kiina on Suomelle ja EU:lle kumppani, kilpailija ja yhä enenevässä määrin järjestelmätason haastaja. Suurvaltakilpailun riskienhallinta puoltaa uudenlaista panostamista samanmielisiin kumppaneihin, kuten Australiaan, Korean tasavaltaan, Japaniin ja Kanadaan. Afrikan merkitys EU:n naapurina ja strategisena kumppanina kasvaa samoin kuin globaali-rooliaan kasvattavien Intian ja Brasilian. Arktisen alueen geopolitiittinen, ympäristöllinen ja taloudellinen merkitys lisääntyy edelleen.

Ulkoministeriön toimintaan vaikuttaa myös Suomen kansallinen toimintaympäristö, mukaan lukien kansantalouden tila. Tarvittavan talouskasvun luomisessa kauppapoliitikkalla ja viennin edistämällä on tärkeä rooli, jota Business Finlandin ulkomaantointojen integrointi ulkoministeriöön korostaa.

Ulkoisen ja sisäisen toimintaympäristön kasvavat paineet edellyttävät ulkoasiainhallinnolta kokonaisvaltaista otetta, tiivistä yhteistyötä sekä kaikkien käytettävissä olevien välineiden hyödyntämistä keskeisten tavoitteiden edistämiseen. Ulkoasiainhallinnon uudistus mahdollistaa ministeriön voimavarojen joustavamman kohdentamisen painopisteisiin.

## Hallinnonalan tavoitteet 2025

Vuoden 2025 talousarvioesityksessä on hallinnonalalle määritelty seuraavat yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet:

	2023 toteutuma/ arvio	2024 arvio	2025 arvio
<b>Suomen ja suomalaisten turvallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen</b>			
— Kansainvälisten kumppanuuksien ja yhteyksien ylläpitäminen ja kehittäminen; Suomen hoitamat kansainväliset puheenjohtajuudet ja vaihtuvat jäsenyydet kansainvälisissä organisaatioissa	4	2	3
— Tuki Ukrainalle; ulkoministeriön momentit (milj. euroa)	69,9	71,5	59,6
<b>Sääntöpohjaisen kansainvälisen järjestelmän edistäminen ja monenkeskisen yhteistyön vahvistaminen</b>			
— Hallituksen esitykset kansainvälisistä sopimuksista (kpl)	3	9	4
<b>Kokonaisvaltaisen kehityspolitiikan edistäminen</b>			
— Vahvistetaan naisten ja tyttöjen asemaa (osuus kehitysyhteistyöstä, %)	88	80	85
<b>Suomen kasvua tukevien taloussuhteiden edistäminen ja suomalaisyritysten osallistumisen edistäminen kansainvälisiin arvoketjuihin ja kauppaan</b>			
— Team Finland -työstä saatu asiakas- ja sidosryhmäpalautte (1–5)	4	4	4

## Tulostavoitteet 2025

Ulkoasiainhallinnon tavoitteet vuosina 2025-2029 ovat:

1. Vahvistaa Suomen ja Euroopan turvallisuutta;
2. Tiivistää Suomen kasvua tukevia taloussuhteita;
3. Toteuttaa kokonaisvaltaista ja tuloksellista kehityspolitiikkaa; ja
4. Rakentaa uuden ajan ulkoasiainhallinto.

Vuodelle 2025 asetetaan edellä esitettyjä tavoitteita tukemaan seuraavat tulostavoitteet:

## Suomen ja Euroopan turvallisuus ja tulevaisuus

### Vahvistamme Suomen kansainvälistä asemaa ja turvallisuutta muuttuneessa maailmanpoliittisessa toimintaympäristössä

Toimenpiteet	Mittari
Toimimme EU:n ulko-, turvallisuus- ja puolustuspoliittisen yhteistyön syventämiseksi, edistäten yhteisen ulkopoliittikan, turvallisuuden, varautumisen ja puolustusyhteistyön agenda Euroopan unionissa	Onnistuminen asteikolla 1—5
Toimimme rakentavana, luotettavana ja suorituskykyisenä Nato-liittolaisena, joka on turvallisuuden tuottaja ja sitouttaa myös liittolaisiaan vahvaan turvallisuusajatteluun	Onnistuminen asteikolla 1—5
Vahvistamme, syvennämme ja monipuolistamme kahdenvälisiä liittolaisuuksia ja kumppanuuksia Pohjoismaiden, Yhdysvaltojen, Baltian maiden ja muiden keskeisten EU-maiden, Britannian, Japanin, Australian, Etelä-Korean, Turkin ja Kanadan kanssa	Onnistuminen asteikolla 1—5
Edistämme EU:n valmistautumista laajentumiseen ja tuemme hakijamaiden jäsenyysprosessia jäsenyyskriteerien täyttämiseksi	Onnistuminen asteikolla 1—5
Tuemme EU:n naapuruston vakautta, demokratiakehitystä ja länsisuuntausta	Onnistuminen asteikolla 1—5
Vahvistamme Euroopan unionia globaalina toimijana	Onnistuminen asteikolla 1—5
Vahvistamme suhteita kansainvälistä rooliaan kasvattavien toimijoiden, kuten Intian ja Brasilian, kanssa	Onnistuminen asteikolla 1—5
Ylläpidämme toimivia kahdenvälisiä suhteita Kiinaan ja toimimme rakentavasti EU:n sisällä yhtenäisen ja vaikuttavan Kiina-politiikan puolesta; Kiina-riippuvuusia kuitenkin vähennetään	Onnistuminen asteikolla 1—5
Edistämme puheenjohtajuuskausillamme Pohjoismaiden ministerineuvoston Visio 2030-tavoitteiden saavuttamista ja pohjoismaista ulko- ja turvallisuuspoliittista yhteistyötä	Onnistuminen asteikolla 1-5
Osallistumme kansainväliseen kriisinhallintaan sekä vaikuttavan sotilaallisen ja siviilikriisinhallinnan kehittämiseen	Onnistuminen asteikolla 1-5
Edistämme rauhanvälityksen roolia konfliktien ratkaisurytyksissä ja ennaltaehkäisyssä päivitetyn kansallisen toimintaohjelman pohjalta	Onnistuminen asteikolla 1—5

### Jatkamme Ukrainan kokonaisvaltaista tukemista

Toimenpiteet	Mittari
Vaikutamme siihen, että kansainvälisen yhteisön, ml. EU, tuki Ukrainalle säilyy vahvana	Onnistuminen asteikolla 1—5
Ukraina on Suomen suurin kehitysyhteistyön kohde	Kohdennetut määrärahat
Edistämme kansallisen jälleenrakennussuunnitelman toimeenpanoa	Onnistuminen asteikolla 1—5

### Tuemme johdonmukaisesti kansainvälistä oikeutta ja kansainvälistä sääntöpohjaista järjestelmää ja monenkeskistä yhteistyötä

Toimenpiteet	Mittari
Kiinnitämme huomiota vastuuvollisuuden toteuttamiseen ja valtioiden kansainväliseen vastuuseen oikeudenvastaisista teoista, ml. ihmisoikeudet	Onnistuminen asteikolla 1—5
Toimimme YK:n toimintakyvyn vahvistamiseksi ja valmistaudumme jäsenyyteen turvallisuusneuvoston vaihtuvaksi jäseneksi kaudella 2029-2030	Onnistuminen asteikolla 1—5
Toimimme kansainvälisen yhteistyön vahvistamiseksi ja sääntelyn kehittämiseksi monipuolistuviin turvallisuusuhkiin varautumisessa ml. uudet teknologiat, hybridi- ja kybervaikuttaminen ja terrorismin torjunta	Onnistuminen asteikolla 1—5
Vahvistamme Euroopan turvallisuusjärjestystä Suomen toimiessa Etyj-puheenjohtajana puolustaen järjestön periaatteita ja sitoumuksia Euroopan turvallisuuden perustana	Onnistuminen asteikolla 1—5

### Suomen kasvua tukevat taloussuhteet

#### Vahvistamme Suomen kasvua tukevia taloussuhteita ja Suomen osallistumista kansainvälisiin arvoketjuihin ja kauppaan

Toimenpiteet	Mittari
Vahvistamme Suomen ja EU:n strategista kilpailukykyä edistämällä tasapuolisia kilpailuolosuhteita sekä vaikuttamalla standardien ja sääntelyn kehittämiseen	Onnistuminen asteikolla 1—5
Edistämme Suomen taloudellista turvallisuutta avaamalla uusia markkinoita, monipuolistamalla tuotantolähteitä kauppapoliittisin keinoin sekä tukemalla suomalaisten yritysten riskienhallintaa	Onnistuminen asteikolla 1—5

Syvennämme teknologista yhteistyötä ja kriittisten teknologioiden kumppanuuksia samanmielisten maiden kanssa (ml. Yhdysvallat, Japani ja Etelä-Korea)	Onnistuminen asteikolla 1—5
Edistämme suomalaisyritysten vientiä sekä investointien ja osaajien houkuttelua Suomeen	Onnistuminen asteikolla 1—5

## Kokonaisvaltainen ja tuloksellinen kehityspolitiikka

### Toteutamme tuloksellista kehityspolitiikkaa osana Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikkaa sekä edistämme kaupan ja kehityksen linkkejä

Toimenpiteet	Mittari
Suunnittelemme kehitysyhteistyön tulosperustaisesti ja raportoimme tuloksista kiinnittäen huomiota mm. laatuun ja riskienhallintaan sekä puutemme aktiiviset väärinkäytöksiin	Onnistuminen asteikolla 1—5
Edistämme suomalaisten toimijoiden, ml. yritykset ja kansalaisjärjestöt, edellytyksiä toimia kasvavissa määrin kehittyvissä maissa	Suomalaistoimijoiden rahoituksen määrä ja sen lisääntyminen
Valmistelemme ja esittelemme eduskunnalle tarvittavat lakiuudistukset	Kyllä/Ei

### Tuomme lisäarvoa Suomen vahvuusalueiden kautta

Toimenpiteet	Mittari
Edistämme suomalaisratkaisuja koulutussektorilla osana kehitysyhteistyörahoitustamme	Koulutussektorin kokonaisvolyymi/rahoitusmäärä ja hankkeiden määrä, jossa edistetään suomalaisratkaisuja
Edistämme suomalaisratkaisuja ilmastotoimissa osana kehitysyhteistyörahoitustamme	Ilmastotoimien kokonaisvolyymi/rahoitusmäärä ja hankkeiden määrä, joissa edistetään suomalaisratkaisuja
Vahvistamme naisten ja tyttöjen asemaa	Uusista päätöksistä tasa-arvoa edistävät hankkeet 85 %
Suomen humanitaarisessa avussa painotetaan kaikkien haavoittuvimmassa asemassa olevia, erityisesti apua vammaisille henkilöille	Humanitaarisen avun taso kehitysyhteistyöstä on vähintään 10 %

## Uuden ajan ulkoasiainhallinto

### Ulkoiset ja sisäiset palvelut

#### Ulkoasiainhallinnon uudistuksen toimeenpano

Toimenpiteet	Mittari
Kehitämme johtoryhmän roolia ministeriön johtamisessa	Onnistuminen asteikolla 1—5
Kohdennamme hallinnonalan resurssit strategisemmin ja osastojen, yksiköiden ja edustustojen toiminnan suunnittelu perustuu käytössä oleviin voimavaroihin	Onnistuminen asteikolla 1—5
Tehostamme organisaatio- ja tehtävärajat ylittävää yhteistyötä	Onnistuminen asteikolla 1—5
Keskitämme kehitysyhteistyön toimeenpanoa ja valtionavustusten hoitoa hallinnonalalla	Kehityspoliittisen osaston osuus kehitysyhteistyövaroista, % Valtionavustuksia hoitavien yksiköiden määrä, kpl
Kevennämme hallinnonalan sisäisiä prosesseja	Onnistuminen asteikolla 1—5

#### Team Finland-uudistuksen toimeenpano

Toimenpiteet	Mittari
Yhdistämme Business Finlandin ulkomaantoiminnot ulkoasiainhallintoon	Onnistuminen asteikolla 1—5
Tehostamme Team Finland –ulkomaanverkoston toimintaa ja painotamme erityisesti strategisesti merkittäviä markkinoita	Onnistuminen asteikolla 1—5
Kehitämme yrityksille tarjottavia vienninedistämispalveluja kuhunkin asemamaahan soveltuvalla tavalla, mukaan lukien pk-yritysten vienninedistämispalvelut sekä kehitysrahoituksen mahdollisuudet	Onnistuminen asteikolla 1—5

#### Edustustoverkko

Toimenpiteet	Mittari
Kehitämme edustustoverkkoa vastaamaan toimintaympäristön muutosta ja toiminnan painopisteitä	Onnistuminen asteikolla 1—5
Avaamme uuden edustuston Houstoniin, Yhdysvaltoihin	Edustusto perustettu

## Kriisivalmius

Toimenpiteet	Mittari
Tilannekuvatoiminnan aloittaminen tilanneorganisaation käynnistämistä koskevasta päätöksestä	Aloitusaika enintään 1 tunti

## Työ- ja koulutusperäisen maahantulon lupaprosessit ja laittoman maahantulon torjunta

Toimenpiteet	Mittari
Tehostamme ihmiskaupan torjuntaa edustustoissa ja varmistamme tietojenvaihdon viranomaisten välillä	Onnistuminen asteikolla 1—5
Seuraamme lupaprosessien käsittelyyn liittyvää kehitystä, ml. hakijoita koskevien riskihavaintojen kirjautuminen	Määrällisen mittarin luominen ja käyttö
Edustustoissa vireytetyt oleskelulupahakemukset (TTOL, erityisasiantuntijat, opiskelijat)	14 400 kpl/v
Edustustoissa tunnistamisajan odotusaika enintään 15 pv	Osuus ajanvarauksista, tavoite 80 %
Edustustoissa kuulemisten odotusaika enintään 15 pv	Osuus ajanvarauksista, tavoite 80 %
Tehostamme viisumikäsittelyä asettamalla tavoitteet päivittäiselle viisumien käsittelymäärälle, erityisesti maahantulolupaasioiden palvelukeskuksessa	Mittarin luominen ja käyttö

## Vientivalvonta

Toimenpiteet	Mittari
Toteutamme tehokasta vientivalvontaa ja vientivalvontayhteistyötä kansallisesti, EU:ssa ja kansainvälisessä yhteistyössä	Onnistuminen asteikolla 1—5
Vientilupien käsittelyaika enintään 15 pv	Osuus lupahakemuksista, tavoite 80%
Vientivalvontaa koskevat tiedustelut	Vastausaika enintään 14 pv

## Pakotteiden hoito

Toimenpiteet	Mittari
Laadukkaat pakotteita koskevat yritys-, kansalais- ja viranomaispalvelut	Vastausaika yritys- ja muihin tiedusteluihin keskimäärin enintään 28 pv
Pakotteita koskevien poikkeuslupa-asioiden tehokas käsittely	Poikkeuslupa-asian päätöksentekoon tai lisätietopyyntöön käytetty aika enintään 42 pv

## Strateginen viestintä ja maakuva työ

Toimenpiteet	Mittari
Kehitämme hallinnonalan osaamista ja valmiuksia viestinnässä ja informaatiovaikuttamisessa	Onnistuminen asteikolla 1—5
Lisäämme viestinnällisten keinojen käyttöä ja kehittämistä strategisten painopisteiden toteuttamisessa	Onnistuminen asteikolla 1—5
Vahvistamme Suomen myönteistä maakuvastrategian mukaisissa teemoissa erityisesti painopisteissa	Onnistuminen asteikolla 1—5

## Protokollapalvelut

Toimenpiteet	Mittari
Tarjoamme valtionjohdolle laadukasta palvelua korkean tason vierailujen ja valtiollisten seremonioiden järjestelyissä ja turvaamme ulkovaltojen edustustojen toimintaedellytykset Suomessa	Arvio palvelujen laadusta asiakaspalautteeseen perustuen - onnistuminen asteikolla 1-5

## Ulkoasiainhallinnon tarpeita vastaavat tietotekniikkapalvelut ja hallinnonalan digitalisaatio

Toimenpiteet	Mittari
Vaikutamme valtioneuvoston kanslian ja Valtorin toimintaan toimialariippumattomien palvelujen laadun ja jatkokehittämisen takaamiseksi	Onnistuminen asteikolla 1—5
Kehitämme ulkoministeriön oman tietohallinnon toimintaa toimialasidonnaisten järjestelmä- ja teknologia-ratkaisujen toteuttamisessa	Onnistuminen asteikolla 1—5
Hyödynnämme moderneja digitaalisia työkaluja kuten pilvipalvelu- sekä tekoälyratkaisut ulkoasiainhallinnon tiedonhallinnassa sekä viestinnässä	Onnistuminen asteikolla 1—5

## Hallinnonalan tietosuoja ja tieto-, hybridi- ja kyberturvallisuus

Toimenpiteet	Mittari
Kehitämme hallinnonalan osaamista ja valmiuksia tieto-, hybridi- ja kyberturvallisuudessa	Onnistuminen asteikolla 1—5
Hallinnonalan tieto- ja kyberturvallisuuden kehittämisen ISO27001-standardin pohjalta	Onnistuminen asteikolla 1—5

Kehitämme turvaluokitellun tiedon käsittelyratkaisuja erityisesti Nato-sidonnaisen tiedonhallinnan tarpeiden mukaisesti	Onnistuminen asteikolla 1—5
Kehitämme ulkoasiainhallinnon tietosuojakypsyyttä mm. tietosuojatarkastuksilla	Onnistuminen asteikolla 1—5

### Kiinteistöstrategian toimeenpano

Toimenpiteet	Mittari
Kehitämme omistajaohjauksen toimintatapoja ja prosesseja	Onnistuminen asteikolla 1—5
Arvioimme kiinteistöjen korjausvelkaa tilastollisin menetelmin rakennusten valmistumisvuoden, käyttötarcoituksen ja käytettyjen rakenteiden perusteella	Onnistuminen asteikolla 1—5

### Ympäristöasioiden edistäminen

Toimenpiteet	Mittari
Edistämme hallinnonalan ympäristöohjelmassa asetettuja toimenpiteitä ja tavoitteita	Onnistuminen asteikolla 1—5
Edistämme ulkoasiainhallinnon hankinnoissa Hankinta-Suomi toimenpideohjelman ekologisen kestävyys-tavoitteita.	Onnistuminen asteikolla 1—5

### Turvallisuusjohtamisen ja riskienhallinnan edistäminen

Toimenpiteet	Mittari
Kehitämme edustustojen turvallisuustoimintaa erityisesti digitalisoinnin mahdollistamalla etähallinnalla	Onnistuminen asteikolla 1—5
Pilotoimme edustustojen kokonaisvaltainen turvallisuusriskienhallintamallia	Onnistuminen asteikolla 1—5
Toteutamme Naton jäsenyyden edellyttämät fyysiset turvallisuusvalmiudet edustustoihin	Onnistuminen asteikolla 1—5

### Säädösvalmistelun laadun kehittäminen

Toimenpiteet	Mittari
Edistämme ulkoasiainhallinnon lainsäädäntöohjelman oikea-aikaista ja laadukasta toteuttamista	Onnistuminen asteikolla 1—5

## 2. Henkiset voimavarat

Ulkoasiainhallinto on kriisi- ja muutosorganisaatio. Suuri henkilöstömäärä (noin 2 400 henkilöä) sekä jatkuva työnkierto ministeriössä sekä ulkomaanedustustoissa edellyttää henkilöstöltämme vahvaa muutoskykyä. Toimintaympäristön muutokset tekevät työn yhä haastavammaksi ja nostavat henkilöstön kuormitusta sekä fyysisesti että henkisesti.

Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö on ulkoasiainhallinnon keskeinen kriittinen menestystekijä ja edellytys tulokselliseen toimintaan. Hallitusohjelmassa korostetaan työhyvinvoinnin, työkyvyn ja osaamisen merkitystä. Ulkoasiainhallinnon arvot ja johdon linjaukset ohjaavat ulkoasiainhallinnon toimintaa. Työn tavoitteet, selkeä työnkuva, oikeudenmukainen, tasa-arvoinen ja valmentava johtaminen sekä avoin, kannustava työilmapiiri ovat hyvinvoivan henkilöstön kulmakiviä. Jatkuvasti muuttuvassa ja yhä epävarmassa toimintaympäristössä henkilöstö, jonka hyvinvoinnista huolehditaan, on motivoitunut, sitoutunut ja tuottaa parhaan mahdollisen tuloksen.

### Tulostavoitteet 2025

#### Kehitämme henkilöstösuunnittelua tukemaan entistä paremmin hallinnonalan tavoitteiden saavuttamista

Toimenpiteet	Mittari
Henkilöstösuunnittelu on vuorovaikutteista ja kannustavaa ja urakeskusteluja käydään entistä suunnitelmallisemmin	Onnistuminen asteikolla 1—5
Kehitämme henkilöstön osaamista varmistuen entistä monipuolisempi osaamisprofiili ja laajemmat tehtäväkuvat	Onnistuminen asteikolla 1—5

#### Johtaminen tukee ulkoasiainhallinnon tavoitteiden saavuttamista, jatkuvaa osaamisen kehittämistä ja työhyvinvointia

Toimenpiteet	Mittari
Panostamme johtamiskoulutukseen ja esihenkilöiden tukemiseen	TTB-tulokset

#### Huolehdimme yhdessä tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumisesta sekä tuemme moninaisuutta työyhteisössä

Toimenpiteet	Mittari
Panostamme koulutukseen, esihenkilöiden tukemiseen sekä säännölliseen keskusteluun työsuojelu- ja henkilöstöasioista	TTB-tulokset

Henkisten voimavarojen hallinnalle ja kehittämiselle on vuoden 2025 talousarviossa esitetty seuraavat ulkoasiainhallinnon tavoitteiden mukaiset tunnusluvut:

Toimenpiteet	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 tavoite
Työtyytyväisyysindeksi	3,8	3,7	3,8
Eläköitymisikä	66	66	66
Sairauspoissaolot, pv/htv	4,8	4,9	5,0

## Henkilöstökehyykset 2025

Tässä asiakirjassa vahvistetaan henkilöstökehyykset ministeriön osastoille ja edustustoverkolle vuodeksi 2025. Henkilöstökehyykset määritellään uudestaan vuosittain hallitusohjelman ja hallinnonalan painopisteiden mukaisesti. Tämä määrittely tehdään osana toiminnan ja talouden suunnittelun prosessia syksyn suunnittelukierroksen yhteydessä.

Henkilötyövuosien mitoitus perustuu hallitusohjelman painopisteisiin, tässä asiakirjassa esitettyihin tulostavoitteisiin sekä käytettävissä olevan henkilöstön määrään. Mitoituksessa on otettu huomioon edustustoverkon resurssoinnissa tehdyt muutokset ja Ukrainan tukemisen sekä Etyj-puheenjohtajuuden tarvitsemat lisäresurssit.

Hallinnonalan kokonaiskehyykset vuonna 2025 on seuraava:

HTV/vuosi	2025
UE lähetetty henkilöstö	560
UE paikalta palkatut	900
UE yhteensä	1 460
Ministeriö, ml. harjoittelijat yms.	817
<b>UH yhteensä</b>	<b>2 277</b>

Osastojen henkilöstökehyykset vuodelle 2025 esitetään alla. Osastojen tulee näiden kehyyten puitteissa järjestää oma toimintansa ja tehtävänsä siten, että se tukee parhaalla mahdollisella tavalla hallitusohjelman ja hallinnonalan tulostavoitteiden toteuttamista. Vastuu henkilöstön ohjaamiseen oikeisiin tehtäviin on osaston johdolla.

	HTV*	Hallintotiimit (sis. HTV)	Harjoittelijat ja kesätyöntekijät (htv)	Harjoittelijat (kpl)	Sivillipalvelus (kpl)
Johto	85		1,75	7	
POL	81	7	1,5	6	4
KPO	94	5	1,75	7	1

KEO	97	5	1,5	6	1
EUA	63	5	2,25	9	
ASO	46	5	1,25	5	1
ALA	50	5	1,25	5	1
HAL	130	6	1	4	2
OIK	36	3	1,25	5	2
KPA	81	3	0,75	3	
VIE	42	3	1	4	3
PRO	15				
<b>Yhteensä</b>	<b>790</b>	<b>47</b>	<b>15</b>	<b>61</b>	<b>15</b>
UM Muut	27		12		
<i>Yhteensä</i>	<i>817</i>	<i>47</i>	<i>27</i>	<i>61</i>	<i>15</i>

\*Osastojen htv-vahvuudet eivät pidä sisällään korkeakouluharjoittelijoita ja kesätyöntekijöitä. Nämä on sisällytetty UM Muut -kehukseen.

Edustustojen henkilöstövahvuuksissa on otettu huomioon seuraavat muutokset lähetettyyn henkilökuntaan vuonna 2025:

#### Vahvistukset

Lähetetyt diplomaattiura: CAN, EUE (2 v.), HOU, OTT, TUK

Lähetetyt hallintoura: DOH, HOU, KAT, MOS (2), NAI, RAB

Lähetetyt TF-asiantuntijat (1 v. jatko): DOH, ROO, WAS

#### Vähennykset

Lähetetyt diplomaattiura: BRY, JAK, KAI, OEC

Lähetetyt hallintoura: ABO (2026), DAK (n. 2 v), ISL, PRI, YAN

Lähetetyt kyt-erityisasiantuntijat: NAI, MAP (2)

Yllä olevat tiedot, ml. muutokset paikallisesti palkatussa henkilökunnassa, löytyvät edustustoverkon osalta myös edustustojen budjetointisovelluksesta. Lisätietoja henkilöstövoimavaroista ja osastojen harjoittelijakiintiöistä saa talousyksikön resurssisuunnittelusta ja henkilöstöhallinnosta. Tarkempia tietoja paikallisesti palkatuista saa Virkun kautta henkilöstöhallinnolta.

Edustustot voivat määrärahatarkistuksessa esittää tarvittavaa lisämäärärahaa niille henkilöstöyksiköille, joita ne eivät ole voineet ottaa huomioon resurssiesityksissään. Määrärahatarkistusesityksissä tulee ottaa huomioon kaikki henkilöstöyksiköstä aiheutuvat menot (asuntokorvaukset, matkat, edustaminen, seminaarit jne.). Edustustot tekevät määrärahatarkistusesityksen edustustojen budjetointisovelluksessa.

### 3. Määrärahat

Valtion talousarvio vuodelle 2025 vahvistettiin eduskunnassa 20.12.2024. Ministeriön pääluokan (24.) määrärahat ovat yhteensä 1 221 216 000 euroa. Luvuittain määrärahat jakautuvat seuraavasti: 24.01. Ulkoasiainhallinto 293 164 000 euroa, 24.10. Kriisinhallinta 79 465 000 euroa, 24.30. Kansainvälinen kehitysyhteistyö 673 096 000 euroa

ja 24.90. Ulkoministeriön hallinnonalan muut menot 175 491 000 euroa. Hallinnonalan tilijaottelu on vahvistettu 8.1.2025 (VN/834/2025-UM-1).

**Tässä asiakirjassa esitetty määrärahataso on osastoja, palveluja ja edustustoja sitova.** Vuonna 2025 talousyksikön resurssisuunnittelu tarkastaa määrärahat keskitetysti toukokuussa (valuuttakurssit) ja syyskuussa elokuun tilanteen mukaisesti. Tarkistuksissa otetaan huomioon vain välttämättömät ennakoimattomat menot sekä erityisesti siirtojen ja valuuttakurssien vaikutus käytössä oleviin määrärahoihin. **Niiden osastojen ja yksiköiden, jotka ovat saaneet käyttöönsä määrärahaa myös siirretyn määrärahan tileiltä (4.24.24.01.01, 4.24.24.90.23 ja 4.24.24.90.66) tulee käyttää tämä määräraha ensin.**

## Toimintamenomäärärahat

### 24.01.01 Ulkoasiainhallinnon toimintamenot (nettob) (smr 2 v)

Toimintamenomäärärahat vuodelle 2025 ovat yhteensä 292 910 349,46 euroa, josta vuoden 2025 talousarvion momentin määräraha on 250 122 000 euroa ja vuodelta 2024 siirtyvä osuus on 42 788 349,46 euroa.

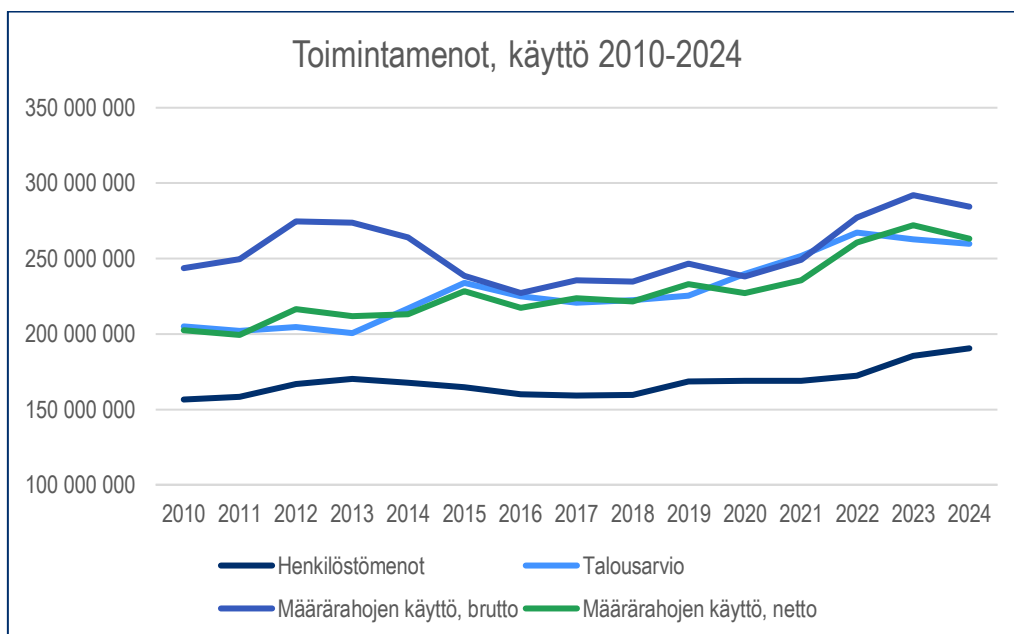
Määrärahan mitoituksessa on vuoden 2025 talousarviossa otettu huomioon seuraavat muutokset:

Elintarvikeviennin erityisasiantuntija Suomen Soulin-suurlähetystössä (siirto momentille 30.20.47)	-21
Erytyisasiantuntija IAEA-hallintoneuvostokaudelle Suomen Wienin suurlähetystöön (siirto momentille 32.01.01)	-79
EU-rahoituksen erityisasiantuntija Suomen pysyvässä edustustossa EU:ssa (siirto momentilta 24.30.66)	290
Euroopan turvallisuus- ja yhteistyöjärjestön (Etyj) puheenjohtajan suomalaisen erityisedustajan (Special Representative of the OSCE Chairperson-in-Office in Ukraine and in the Trilateral Contact Group) palkkaus- ja muut menot (siirto momentilta 24.10.21)	38
EU-tason yhteensopivat tietojärjestelmät (EU Interoperability)	-1 300
Kansainvälisten kehitysrahoituslaitosten ja hankinnat ja investoinnit -erityisasiantuntija Suomen Washingtonin-suurlähetystössä (siirto momentille 24.30.66)	-150
Kansainvälisten vesiasioiden koordinaattori (siirto momenteille 30.40.21, 33.01.01, 35.01.01)	-47
Kehitysyhteistyö- ja Team Finland -asiantuntijat Suomen Kiovan suurlähetystössä (siirto momentilta 24.30.69)	390
Liikenne- ja viestintäsektorin erityisasiantuntija Suomen pysyvässä edustustossa Natossa (siirto momentilta 31.01.02)	239
Ministereiden, heidän valtioshteereidensä ja erityisavustajiensa sihteereiden palkkamenot (siirto momentille 23.01.02)	-2
Opetusalan erityisasiantuntija Suomen Lontoon-suurlähetystössä (siirto momentille 29.01.21)	-305
Opetussektorin erityisasiantuntija Suomen Kiovan-suurlähetystössä (siirto momentilta 24.30.69)	16
Opetussektorin TF Knowledge -verkoston asiantuntija (siirto momentilta 29.40.20)	274
Pakote- ja vientivalvontatehtävät (5 htv)	-495
Puolustussektorin erityisasiantuntija Suomen pysyvässä edustustossa EU:ssa (siirto momentille 27.01.01)	-131
Puolustussektorin erityisasiantuntija Suomen pysyvässä edustustossa Natossa (siirto momentilta 27.01.01)	214
Puolustussektorin kansallisten asiantuntijoiden (VNC) palkkaus- ja muut menot (siirto momentilta 27.01.01)	154
Team Finland -asiantuntija (Ukraina) (siirto momentilta 24.30.69)	39
Ulkoasiainhallinnon lisäresursointi Suomen Nato-jäsenyyden johdosta	-200
Ulkomaanedustustojen tietoliikenteen varayhteysratkaisun uudistaminen	-300
Ulkoministeriön arkistojen järjestäminen (siirto momentilta 23.01.01)	85
Ulkoministeriön matkustuspalveluihin liittyvä neuvonta ja tuki (siirto momentille 23.01.01)	-70
Valtiovarainministeriön hallinnonalan erityisasiantuntija Suomen suurlähetystössä Washingtonissa (siirto momentille 28.01.01)	-15
Ympäristöalan erityisasiantuntijat Suomen pysyvässä edustustossa EU:ssa (siirto momentilta 35.01.01)	34

Palkkausten tarkistukset	414
Toimintameno säästö (Lisätoimet 2024)	-5 000
<b>Yhteensä</b>	<b>-5 928</b>

Vuoden 2025 määrärahaajaossa on noudatettu ministeriön ja edustustojen osalta pääasiallisesti vuoden 2024 talousarvion toimeenpanoasiakirjan bruttomenojen tasoa korjattuna kertaluonteisilla menoilla ja ministeriön suunnitteluohjeessa annettuja säästövelvoitteita (ministeriö -5 % ja edustustot -2 %). Lisäksi on tarkasteltu vuoden 2024 määrärahojen käyttöä. Määrärahaajaossa on otettu huomioon vuoden 2024 aikana tapahtuneet pysyvät muutokset toiminnassa, organisaatorakenteessa ja niiden edellyttämät määrärahat. Toimialavastaavien määrärahojen tasoa määriteltäessä on lähdetty vuoden 2025 talousarvioesityksestä, toiminnassa tapahtuneista muutoksista sekä vuoden 2024 määrärahojen käytöstä.

**Hallinnonalalla tulee edelleen noudattaa tiukkaa menokuria.** Sellaista toimintaa, joka ei suoraan liity hallitusohjelman painopisteisiin ja hallinnonalan tulostavoitteiden saavuttamiseen tulee rajoittaa. Ministeriön johto jatkaa määrärahojen käytön seuranta, tarvittaessa myös yksikkö- ja edustustotasolla.



Tässä talousarvion toimeenpanoasiakirjassa määritelty määrärahataso on osastoja, palveluiden alueita, erillisyyksiköitä ja edustustoja sitova. Talousyksikön resurssisuunnittelu tarkistaa määrärahat keskitetysti kaksi kertaa vuonna 2025. Määrärahatarkistuksissa painotetaan erityisesti henkilöstösiirroista ja valuuttakurssien vaihteluista aiheutuvia lisätarpeita edustustojen määrärahoihin sekä vastataan toimintayksikköjen ennakoimattomiin välttämättömiin lisämenoihin.

Toimintameno määrärahaa jaetaan osastoille, palveluille ja erillisyyksiköille 13 391 000 euroa, hallintopalvelujen toimialavastaaville yksiköille ja talousyksiköille yhteensä 175 611 349,46 euroa ja edustustoille 84 357 000 euroa. Yhteensä määrärahoja jaetaan 273 359 349,46 euroa. Jaettava määräraha ylittää 17 309 349,46 eurolla vuoden 2025 talousarviossa hallinnonalalle osoitetun 250 122 000 euron toimintameno määrärahan.

Jakamatonta määrärahaa jää 19 551 000 euroa. Jakamattomalla määrärahalla varaudutaan edustustoverkon rakenteessa, valuuttakursseissa ja maksullisen toiminnan tuolloissa tapahtuvien muutosten menoihin sekä henkilöstön UE-siirtojen ja toimintaympäristössä tapahtuvien yllättävien muutosten menoihin.

### Team Finland -uudistuksen toimeenpano

Business Finlandin ulkomaantoiminnot integroidaan ulkoasiainhallintoon 1.1.2026 alkaen. Integraation toimeenpanovaiheen aikana ulkoasiainhallinnolle syntyviä kustannuksia ei ole otettu huomioon tämän asiakirjan määrärahaajaossa.

Osastot voivat palata integraatiosta aiheutuviin välttämättömiin kustannuksiin syyskuussa 2025 valmisteltavan koko hallinnonalan määrärahatarkistuksen yhteydessä. Talousyksikön resurssisuunnittelu on pidettävä tietoisena integraatiosta aiheutumista kustannuksista jo niiden toteutuessa. Määräaika hallinnonalan määrärahatarkistuseksityksille on 29.8.2025.

Kuluja kirjatessa tulee käyttää seurantakohdekoodia 13097711 Team Finland -integraatio.

### Pääkonsulaatin perustaminen Houstoniin

Suomi perustaa vuoden 2025 aikana pääkonsulaatin Houstoniin, Texasiin. Pääkonsulaation perustamiskustannuksia, pl. momentin 24.01.74 investointimenot, ja vuotuisia käyttömenoja ei ole otettu huomioon tämän asiakirjan määrärahoissa vaan ne sisällytetään hallinnonalan määrärahatarkistukseen perustamisesta vastaavien osastojen ja edustuston esitysten pohjalta.

### Tavanomaisista tarjoiluista ja henkilötilaisuuksista aiheutuvat menot

Ulkoministeriön ja edustuston määrärahoja voidaan käyttää henkilöstölle järjestettävistä koulutus-, kehittämis-, virkistys- ja juhlatilaisuuksista aiheutuvien tavanomaisten menojen maksamiseen. Tilaisuudet tulee suunnitella toiminnallisista lähtökohdista ja toteuttaa koordinoitusti. Tilaisuuksien kustannusten ja niihin käytetyn työajan tulee olla kohtuullisia.

Kehittämistilaisuuksia (retriitti, strategiapäivä, suunnittelupäivä, työpaja, seminaari yms., joka ei ole koulutustilaisuus) voi olla osasto-, palvelu- ja yksikkökonaisuuskohteisesti yhteensä enintään 2 työpäivää/henkilö/vuosi. Tilaisuudet voi järjestää myös puolikkaina työpäivinä. Osaston tai palvelukonaisuuden johdon tulee olla tietoinen eri tilaisuuksien suunnittelusta päällekkäisyyksien välttämiseksi.

Edellä mainitut kehittämistilaisuudet voidaan järjestää myös ministeriön ulkopuolella. **Tilaisuuksien kustannukset yhteensä (ml. tilakustannukset) voivat taloussäännöstö poiketen olla vuonna 2025 enintään 200 euroa/henkilö/vuosi** ja laskun tai muun menotositteen liitteenä on oltava osallistujalista. Virkistystoimintaan osoitettuja määrärahoja ei saa yhdistää edellä mainittujen tilaisuuksien järjestämiseen.

**Osastojen ja edustustojen normaaleissa sisäisissä kokouksissa ja tilaisuuksissa ei edellä esitetyn perusteella voida järjestää omalle henkilökunnalle kahvituksia tai muita tarjoiluita.** Myös ulkopuolisten vieraiden osalta tulee tarkkaan harkita mahdollisia tarjoiluita.

### Virkistysmääräraha

Yksiköiden ja edustustojen virkistyspäivää varten käytettävissä oleva virkistysmääräraha on 80 euroa/osallistuva työntekijä vuonna 2025.

Virkistyspäivään osallistuminen on vapaaehtoista ja siihen voivat osallistua kaikki työyhteisön jäsenet riippumatta siitä minkälaiseen palvelussuhteeseen kukin on palkattu.

Erillisten tilaisuuksien järjestäminen toimintayksikön työntekijöille tai työntekijäryhmille ei ole virkistysmäärärahalla tuettavaa toimintaa, eikä tätä rahaa voida käyttää yksittäisen työntekijän virkistäytymiseen itsekseen. Vakuutuksista jokaisen osallistujan on huolehdittava itse. Tarkempaa tietoa virkistysmäärärahasta on luettavissa Kampuksesta: <https://govfi.sharepoint.com/sites/Kampus-Henkilostoasiat/SitePages/Virkistystoiminta-UM.aspx?web=1>.

#### **24.01.01.1 Ministeriön toimintamenot (johto, erillisyyksiköt, osastot ja palvelut)**

Ministeriön osastojen, palvelujen ja erillisyyksiköiden määrärahaesitykset yhteensä olivat 17 362 567 euroa.

Ministeriön osastoille, palveluille ja erillisyyksiköille esitetään nettomäärärahoja yhteensä 13 391 000 euroa. Määrärahoissa on otettu huomioon EU:lta saatavat matkakorvaukset ja sisäministeriöltä saatavat yhteisrahoitteisen toiminnan tulot sisäisen turvallisuuden rahastosta, suunnittelutoimeksiannossa annettu 5 % säästövelvoite sekä vuoden 2024 määrärahojen käyttö.

Ministeriön osastot, palvelualueet ja erillisyyksiköt kirjaavat vuonna 2025 bruttomenonsa ja tulonsa talousarviolille 24.01.01.1.

#### **Osastojen ja yksiköiden yhteishankkeet**

Osastojen ja yksiköiden suunnitelmassa yhteisiä hankkeita, tulee ottaa huomioon että menot budjetoidaan ja maksetaan vain yhden, yleensä päävastuullisen, osaston/yksikön määrärahoista. Mikäli tämä edellyttää määrärahasiirtoja osastojen välillä, tulee näistä olla yhteydessä talousyksikön resurssisuunnitteluun jo hankkeen suunnitteluvaiheessa.

#### **Ministeriön hallintopalvelujen toimialavastaavien yksiköiden ja talousyksikön määrärahat**

Hallintopalvelujen ja talousyksikön toiminta- ja taloussuunnitelmissa määrärahaesitykset olivat yhteensä 180 790 415 euroa. Hallintopalvelujen toimialavastaaville yksiköille ja talousyksiköille esitetään jaettavaksi nettomäärärahaa yhteensä 175 611 349,46 euroa.

Toimialavastaavien määrärahojen jakoperusteena on käytetty vuoden 2025 talousarvioesitystä, toiminnassa vuonna 2024 tapahtuneita muutoksia sekä vuoden 2024 määrärahojen käyttöä.

#### **4.24.24.01.01.2/24.01.01.2 Henkilöstöhallinto**

Henkilöstömenoihin osoitetaan 157 104 000 euroa tässä asiakirjassa vahvistetun henkilöstösuunnitelman mukaisesti. Vuoden 2025 aikana on tarkoitus käyttää toimintamenojen siirtyvää erää henkilöstömenoihin kolmen kuukauden ajan, mikä vastaa noin 33 miljoonan euron määrärahatarvetta.

Henkilöstöhallinnon vuoden 2025 toimintamenot sisältävät 700 000 euron määrärahan osastojen/palvelualueiden ja edustustojen lähetetyn henkilökunnan työaikakorvauksiin. Työaikakorvausten määrärahasta on kohdennettu ministeriöön 300 000 euroa ja edustustoihin 400 000 euroa.

Ministeriön varallaolokorvauksissa on edelleen toiminto- ja kustannusseurantaa varten käytössä seurantakohteet toiminnasta vastaavan osaston/yksikön osalta. Varallaolokorvaukset ja niihin välittömästi liittyvät ylityöt maksetaan henkilöstöhallinnon määrärahasta ja kirjataan toiminnasta vastaavan toimintayksikön menoksi.

Toiminto	Toimintayksikkö	Seurantakohte
1300150010	Yleinen valmiuspäivystys	1300257000
1300150310	Konsulikriisipäivystys	1300265100
9999660000	Viestintäpäivystys	1300270100
9999650000	Viestityskeskukseen päivystys	1300254500.

#### 24.01.01.3 Taloushallinto

Talouksyksikölle osoitetaan toimialavastaavaa määrää 3 300 000 euroa. Määrärahaesitys oli 3 025 000 euroa.

Määrärahan mitoituksessa on otettu huomioon palvelukeskuksen hoitaman henkilöstöhallinnon, taloushallinnon, kirjanpidon, maksuliikkeen ja seurannan järjestelmien (Kieku, Analyste-maksuliikenne ja Handi) ja ministeriön ja edustustojen budjetointisovelluksen kehittämisen sekä Ratsu-raportointiin kuuluvien talouksyksikön tilaamien talousraporttien aiheuttamat menot ja Osaava oppimisympäristön menot. Lisäksi on otettu huomioon vuoden 2024 määrärahatoteuma.

Menot kirjataan vuonna 2025 talousarviotilille 24.01.01.3.

#### 24.01.01.4 Kiinteistöhallinto

Kiinteistöhallinnon nettomääräraha vuonna 2025 on 200 000 euroa. Esitys oli 954 115 euroa.

Määrärahan mitoituksessa on otettu huomioon kiinteistöhallinnon asiantuntija- ja tutkimuspalvelut, edustustojen kiinteistöjen tarveselvitykset ja PTS-suunnittelu sekä vuoden 2024 määrärahatoteuma. Vuokratuloja arvioidaan vuoden 2025 aikana kertyvän 550 000 euroa.

Edustustokiinteistöjen vuosikorjausten ja ylläpitomenojen osalta määrärahat on osoitettu suoraan edustustojen määrärahoihin.

Vuonna 2025 menot ja tulot kirjataan talousarviotilille 24.01.01.4.

#### 4.24.24.01.01.5/24.01.01.5 Tietohallinto

Tietohallinnon nettomääräraha vuonna 2025 on 19 800 349,46 euroa. Määrärahaesitys oli 23 807 300 euroa.

Määrärahan mitoituksessa on otettu huomioon meneillään olevat hankkeet ja sisäisen turvallisuuden rahastolta saatavina yhteisrahoitteisten hankkeiden tuloina 2 000 000 euroa (viisumijärjestelmäkehitys). Tietohallinnon bruttomenot ovat yhteensä 21 800 349,46 euroa. **Tietohallinnon tulee osoittaa hankekohtaiset määrärahat erityisesti tietotekniikan kehittämishankkeiden etenemisen varmistamiseen.**

Vuonna 2025 menoista kirjataan 13 788 349,64 euroa siirtyvän määrärahan tilille 4.24.24.01.01.5 ja 8 012 000 euroa talousarviotilille 24.01.01.5. Tulot kirjataan talousarviotilille 24.01.01.5.

#### 24.01.01.6 Turvallisuus, ml. tietoturvallisuus

Turvallisuustoimialalle osoitetaan toimialavastaavaa määrärahaa yhteensä 3 300 000 euroa. Määrärahan mitoituksessa on otettu huomioon meneillään olevat hankkeet erityisesti tietoturvallisuuden osalta. Toimialan esitys oli 3 450 000 euroa.

Vuonna 2025 menot kirjataan talousarviolille 24.01.01.6.

#### 24.01.21.7 Koulutus

Koulutusmäärärahat ovat 475 000 euroa henkilöstöhallinnon esityksen mukaisesti.

Määrärahan mitoituksessa on otettu huomioon vuonna 2025 aloittavien Kavaku- ja Halku-kurssien mitoitukset sekä työhyvinvoinnin edistämisen määrärahatarpeet.

Henkilöstön kehittämissyksikön määrarahastaan hyväksymät koulutusmenot kohdistetaan koulutuksen saajan tulosityksiköille. Osastot ja edustustot hoitavat omilla määrärahoillaan oman sektorinsa sisältökoulutuksen.

Vuonna 2025 menot kirjataan talousarviolille 24.01.01.7.

#### 24.01.01.8 Hankinta- ja tukipalvelut

Hankinta- ja tukipalveluihin osoitetaan 1 632 000 euroa. Esitys oli 1 975 000.

Määrärahan mitoituksessa on otettu huomioon ne sisustushankkeet, joiden voidaan katsoa etenevän vuoden 2025 aikana sekä hankinta- ja kuriiri- ja logistiikkapalveluiden menot.

Vuonna 2025 menot kirjataan talousarviolille 24.01.01.8.

#### 24.01.01.9 Edustustojen toimintamenot

Edustustojen nettomäärärahaesitykset olivat yhteensä 106 855 100 euroa. Edustustojen esityksistä on tehty bruttomenojen vähennyksiä yhteensä 22 978 400 euroa. Valuuttakurssimuutosten vaikutuksen johdosta (lokakuu 2024 - tammikuu 2025) on edustustojen bruttomäärärahoja lisätty 499 300 euroa. Tulotavoitetta on vähennetty 22 800 euroa verrattuna edustustojen esityksiin ja tuloarviota on valuuttakurssimuutosten johdosta kasvatettu 42 200 eurolla. Nettomääräinen vähennys on 22 498 100 euroa, ml. pyöristysten vaikutukset. Edustustoille esitetään jaettavaksi nettomäärärahaa yhteensä 84 357 000 euroa.

Edustustojen bruttomenojen budjetointitaso määriteltiin vuosille 2025-2029 annetun suunnittelutoimeksiannon (VN/25138/202024-UM-1/23.9.2024) yhteydessä. Budjetointitasossa otettiin lisäyksiä/vähennyksiä huomioon vuoden 2024 aikana tapahtuneet pysyvät muutokset toiminnassa ja niiden edellyttämät määrärahat ja vähennyksiä huomioon vuoden 2024 kertaluonteiset menot sekä suunnittelutoimeksiannossa annettu 2 % säästövelvoite. Näin saatua budjetointitasoa on verrattu edustuston esitykseen. Esityksen ollessa budjetointitasoa korkeampi, edustuston antamat perustelut on käyty läpi ja siltä osin kuin ne ovat olleet alueosaston ja/tai ao. toimialavastaavan yksikön puollettavissa ja niihin on ollut mahdollista osoittaa tarpeelliset määrärahat on ne on sisällytetty määrärahajakoon. Perustelemattomien tai hyväksymättömien menojen osuus on vähennetty määrärahatasosta säästövelvoitteena. **Edustustojen tulee edelleen kiinnittää huomiota menotarpeidensa perustelemiseen ja menokurin noudattamiseen.**

Edustustojen esittämien paikallisesti palkattujen palkankorotusten osalta on noudatettu linjaa, jossa ko. määrärahat on myönnetty edustustolle HAL-11:n puollon perusteella.

Kiinteistöjen vuosikorjausten ja ylläpitomenojen osalta määrärahat on osoitettu suoraan edustustojen määrärahoihin HAL-61:n puollon perusteella. Edustustojen tulee olla vuosikorjaustoimenpiteistä yhteydessä HAL-61/Kiinteistöjen ylläpitotiimiin ja toimia sen ohjeiden mukaisesti.

Edustustojen määrärahaesitykset on tehty ministeriön julkaisemien lokakuun 2024 tilikurssien mukaisesti. Määrärahajaossa on otettu huomioon valuuttojen kurssikehitys ministeriön julkaisemien tammikuun 2025 tilikurssien mukaisesti. Tätä tilikurssia käytetään myös edustustojen mahdollisissa määrärahatarkistusesityksissä.

Edustustojen määräraha-aulukko on liitteenä 1. Taulukossa esitetään edustustojen esityksiin edellä esitetyn perusteella tehdyt menojen ja tulojen oikaisut sekä valuuttakurssimuutosten vaikutukset menoihin ja tuloihin. Muutosten jälkeen määrärahoihin on tehty pyöristykset lähimpään tuhanteen euroon. Tarkemmat tiedot muutoksista löytyvät edustustojen budjetointisovelluksesta.

**Edustusto seuraa ensisijaisesti sille osoitettujen bruttomenomäärärahojen riittävyyttä** (sarake Oikaistut bruttomenot).

Edustustot kirjaavat menonsa ja tulonsa talousarviotilille 24.01.01.9. Edustustojen on tuloja kirjatessaan otettava huomioon, että viisumeista saatavat tulot kirjataan momentille 12.24.99. Poikkeuksellisesti kuitenkin oleskelupaan rinnastettavasta D-viisumista saatavat tulot kirjataan toimintamenojen hyvitykseksi talousarviotilille 24.01.01.9.

### Edustaminen ja yhteistoimintatilaisuudet

Edustusmenojen seuraamiseksi ko. menoja eri LKP-tileille kirjattaessa tulee käyttää kuluseurantakoodia (seuko2) 13091421 Edustaminen. Sidosryhmien kanssa järjestettävien yhteistoimintatilaisuuksien, mm. Team Finland -tilaisuudet, yhteydessä tulee menojen seuraamiseksi käyttää kuluseurantakoodia (seuko2) 13091423 Yhteistoimintatilaisuudet. Kuluseurantakoodia käytetään myös LKP-tilin 45100306 Ulkomaan edustuskorvaus kanssa.

### Maakuvatyö

Edustustojen määrärahoissa on otettu huomioon maakuvatyöhön osoitettavat määrärahat viestintäosaston (maakuvatyön painopistemaaat) ja alueosaston puollon perusteella. Alueellisten hankkeiden osalta määrärahat on osoitettu ao. pääkaupungin määrärahoihin.

Viestintäosasto tekee tarvittaessa painopistemaiden sisäiset uudelleen allokoinnit syksyllä 2025. Maakuvatyön painopistemaaat vuosille 2023-2025 ovat Iso-Britannia, Ranska, Saksa, Ruotsi, Norja, Yhdysvallat, Brasilia, Japani, Kiina, Intia, Etelä-Korea, Etelä-Afrikka ja Turkki (VN/19059/2022-UM-1). Maakuvatyöhankkeiden osalta tulee tätä tarkoitusta varten käyttää menoja kirjatessa kuluseurantakoodeja (seuko2).

[Maakuvatyön käsikirja](#) on keskeisin edustustojen maakuvatyötä ohjaava asiakirja.

Edustuston maakuvatyöstä raportoidaan vuosikeskusteluiden yhteydessä.

## Ulkoministeriön ministereiden vierailujen menot

Ulkoministeriön omien ministereiden vierailujen yhteydessä edustustot maksavat asemaassa syntyneet menot omista määrärahoistaan (esim. kuljetukset, tarjoilut ja vastavivat). Mikäli edustusto ei ole voinut omissa määrärahoissaan ottaa huomioon näistä vierailuista aiheutuvia menoja, voi se vuotuisen määrärahatarkistuksen yhteydessä esittää näiden perusteella lisämäärärahaa budjettiinsa.

## Kehitysyhteistyöedustustojen vuokra-, kiinteistö-, vartiointi- ja turvallisuuspalvelumenojen kirjaaminen

Kehitysyhteistyömäärärahoja voidaan käyttää kehitysyhteistyöedustustojen vartiointiin ja turvallisuuteen liittyviin ostopalveluihin sekä kanslioiden ja virka-asuntojen vuokra- ja kiinteistömenoihin KEO-80 laatimaa ohjetta (VN/31939/2022-UM-1/25.11.2022) noudattaen. Seuraavien edustustojen ao. menot kirjataan kehitysyhteistyömäärärahoihin talousarvion kirjanpitolilla 24.30.66.2 ja projekтикoodia 1300X-89892595 käyttäen, liikekirjanpidon tilinä ja toimintayksikkönä käytetään tilikartan mukaisia ao. tiliä ja toimintayksikköä:

ASA	Kabul Kathmandu Yangon
ALI	Addis Abeba Bagdad Dar es Salaam Maputo Nairobi Ramallah

Tarkempia ohjeita käytettävistä takp-tileistä saa KEO-80:stä. Mikäli asianomaisia menoja on jo kirjattu edustustojen toimintamenoihin, tulee edustuston korjata ne korjausvientilomaketta käyttäen yllä esitetyllä tavalla.

Suomen Kiovan-suurlähetystön vartiointiin ja turvallisuuteen liittyvä ostopalvelut sekä kanslian ja virka-asunnon vuokra- ja kiinteistömenot kirjataan momentille 24.30.69 Tuki Ukrainalle vastaavaa projekтикoodia käyttäen.

Kehityspoliittisen osaston kehitysyhteistyön hallinto- ja oikeusyksikkö (KEO-80) ohjeistaa ao. edustustoja mikäli menojen kirjaamisessa käytettävä talousarviokirjanpidon tili vaihtuu vuoden 2025 aikana.

## Muut määrärahat

### 24.01.02 Team Finland –uudistuksen vienninedistämisen palvelut (smr 3 v)

Momentille on osoitettu yhteensä 21 042 000 vuonna 2025. Määräraha on osoitettu kansainvälisen kaupan osastolle tilijaottelun vahvistamispäätöksessä (VN/834/2025-UM-1/8.1.2025).

Määrärahaa saa käyttää Business Finlandilta ulkoministeriölle siirtyvän ulkomaan toiminnan kulujen kattamiseen.

#### **24.01.20 Tiede- ja kulttuuri-instituuttikiinteistöjen menot (smr 3 v)**

Momentille on osoitettu yhteensä 891 000 euroa vuonna 2025. Määräraha on osoitettu hallintopalvelujen kiinteistöpalveluyksikölle tammikuun tilijaottelun vahvistamispäätöksessä (VN/834/2025-UM-1/8.1.2025).

Määrärahaa saa käyttää ulkomailla sijaitsevien tiede- ja kulttuuri-instituuttikiinteistöjen ylläpitomenojen maksamiseen ja ulkomailla sijaitsevien tiede- ja kulttuuri-instituuttikiinteistöjen investointimenojen maksamiseen rakennus- ja korjaushankkeissa.

Momentilta voidaan maksaa myös ennakkomaksuja. Niiden osalta määräraha budjetoidaan maksuperusteisena.

#### **24.01.29 Ulkoministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot (a)**

Momentille on osoitettu yhteensä 15 109 000 euroa. Momentti on lisäjaoteltu seuraavasti: 24.01.29.1 Ulkoasiainhallinnon arvonlisäveromenot 9 518 000 euroa ja 24.01.29.2 Kehitysyhteistyön arvonlisäveromenot 5 591 000 euroa.

Momentin määrärahaa saa käyttää tavaroiden ja palvelujen ostoihin sisältyvien arvonlisäverojen maksamiseen sekä kehitysyhteistyöhön käytettyjen ja kotimaasta hankittujen palvelujen ostoihin sisältyvien arvonlisäveromenojen maksamiseen. Ulkoministeriön lisäksi myös muiden virastojen sotilaallisen kriisinhallinnan, siviilikriisinhallinnan, kehitysyhteistyön ja Itämeren, Barentsin ja arktisen alueen yhteistyön arvonlisäveromenot voidaan kirjata ulkoministeriön pääluokkaan talousarviotileille 24.01.29.1 ja 24.01.29.2.

Määräraha on kehyksen ulkopuolinen.

#### **24.01.74 Talonrakennukset (smr 3 v)**

Momentin määräraha on 6 000 000 euroa. Määrärahaa saa käyttää myös valtiolle vuokrattujen tilojen perusparannusluonteisten korjaus- ja muutostöiden maksamiseen. Määrärahasta 4 830 000 euroa osoitetaan kiinteistö- ja hankintapalveluyksikölle (HAL-61) ja 1 170 000 euroa turvallisuusyksikölle (HAL-70).

Edustustojen kiinteistöjen vuosikorjausten ja ylläpitomenojen osalta määrärahat on osoitettu suoraan edustustojen määrärahoihin (takp 24.01.01.9) HAL-61 puollon perusteella. Edustustojen tulee olla vuosikorjaustoimenpiteistä yhteydessä HAL-61/Kiinteistöjen ylläpitotiimiin ja toimia sen ohjeiden mukaisesti.

Määrärahan hankekohtainen suunnitelma esitetään liitteellä 3.

#### **24.10.20 Suomalaisen kriisinhallintajoukkojen ylläpitomenot (a)**

Momentille on vuoden 2025 talousarviossa osoitettu 53 080 000 euroa. Momentti on lisäjaoteltu käyttösuunnitelman mukaisesti.

Määrärahaa saa käyttää sotilaallisesta kriisinhallinnasta annetussa laissa (211/2006) tarkoitetun kriisinhallintahenkilöstön palkkaus-, päiväraha-, muonaparannusraha- ja koulutusmenojen sekä valtion eläkemaksun ja kriisinhallintahenkilöstölle palvelusajaksi otetun henkilövakuutuksen kustannusten maksamiseen sekä sotilaallisen kriisinhallintahenkilöstön ryhmätapaturmavakuutusta vastaavien etuuksien maksamiseen ja niistä aiheutuvien hallintokulujen maksamiseen; kansainvälisen kriisinhallintayhteistyön puitteissa annettavaan koulutukseen ja sen materiaalikuluihin; kansainvälisen kriisinhallintatyön puitteissa yksittäisille maille annettavasta tuesta aiheutuvien siirtomenojen maksamiseen puolustussektorilla ja vakauttamistehtäviin konfliktien jälkeen; sellaisten kansainvälisten kriisinhallintaoperaatioiden, joihin Suomi ei lähetä henkilöstöä tai muutoin

osallistu, taloudellisesta tukemisesta aiheutuvien siirtomenojen maksamiseen; kansallisen kriisinhallinnan veteraanikortista aiheutuvien menojen maksamiseen ja yhdessä momentin 27.30.20 määrärahan kanssa enintään 450 henkilötyövuotta vastaavan henkilöstön, myös virkaan nimitettyjen virkamiesten palkkausmenoihin.

Momentin määrärahasta on osoitettu puolustusvoimien käyttöön 52 680 000 euroa tilijaottelun vahvistamispäätöksessä (VN/834/2025-UM-1/8.1.2025). Loput 400 000 euroa, käyttösuunnitelman kohta 29. YK:n rauhanturvaamisen hankkeet, on osoitettu poliittiselle osastolle.

#### **24.10.21 Siviilihenkilöstön osallistuminen kriisinhallintaan (smr 2 v)**

Momentin määräraha on 17 485 000 euroa vuonna 2025. Momentti on lisäjaoteltu seuraavasti: 24.10.21.01 Siviilikriisinhallinta 17 185 000 euroa ja 24.10.21.02 Vaalitarkkailijat 300 000 euroa.

Määräraha on budjetoitu siirtomenojen osalta maksatuspäätösperusteisena.

Määrärahaa saa käyttää kriisinhallintatoimintaan ulkomailla osallistuvasta suomalaisesta siviilihenkilöstöstä aiheutuvien menojen ja Suomen siviilikriisinhallintatoiminnasta aiheutuvien muiden menojen maksamiseen, vaalitarkkailijatoiminnasta aiheutuvien menojen maksamiseen, siviilikriisinhallinnan tehtävissä toimivalle henkilöstölle otetun henkilövakuutuksen kustannusten maksamiseen, siviilikriisinhallinnan projekteihin ja koulutukseen, siviilikriisinhallintaa rauhanvälittämistä tukevien hankkeiden valtionavustuksiin sekä enintään 140 henkilötyövuotta vastaavan henkilöstön, myös virkaan nimitettyjen virkamiesten, palkkausmenoihin.

Momentilta myönnettäviin valtionavustuksiin sovelletaan valtionavustuslakia (688/2001). Siviilikriisinhallinnan kotimaan valmiudet budjetoidaan sisäministeriön pääluokkaan momentille 26.01.04. Järjestöiltä saatavat tulot on budjetoitu momentille 12.24.99.

Määräraha on osoitettu poliittiselle osastolle tilijaottelun vahvistamispäätöksessä (VN/834/2025-UM-1/8.1.2025). Koska siviilikriisinhallinnan kotimaan valmiuksien yhteensovittaminen kuuluu sisäministeriön toimialaan, suurin osa määrärahasta asetetaan vuoden aikana Kriisinhallintakeskuksen käyttöön.

#### **24.10.66 Rauhanvälitys (smr 2 v)**

Momentin määräraha on 3 900 000 euroa vuonna 2025. Määräraha on budjetoitu siirtomenojen osalta maksatuspäätösperusteisena.

Määrärahaa saa käyttää sellaisen rauhanvälittämistoiminnan menoihin ja siihen liittyvän kapasiteetin vahvistamiseen, johon Suomi osallistuu, rauhanvälitystä tukeviin kahdenvälisiin ja monenkeskisiin hankkeisiin, kansainvälisissä järjestöissä ja niitä vastaavissa organisaatioissa toimivista asiantuntijoista näille organisaatioille aiheutuvien menojen maksamiseen, rauhanvälittämistä tukevien hankkeiden valtionavustuksiin ja rauhanvälitystoimintaan liittyvien valtion kulutusmenojen maksamiseen.

Määrärahaa käytetään noin 75 % osalta julkisen kehitysyhteistyön (ODA) kriteerien mukaisesti.

Määräraha on arvonlisäveromenojen osalta nettobudjetoitu, joten hankintojen arvonlisäveromenot kirjataan momentille 24.10.66.

Määräraha on osoitettu poliittiselle osastolle tilijaottelun vahvistamispäätöksessä (VN/834/2025-UM-1/8.1.2025).

#### **24.66.87 CMI:n Rauhanrahaston pääoman korottaminen (smr 3 v)**

Momentin määräraha on 5 000 000 euroa vuonna 2025.

Määrärahaa saa käyttää CMI - Martti Ahtisaari Peace Foundation -järjestön perustaman Rauhanrahaston pääomasijoitusten maksamiseen. CMI:n Rauhanrahaston pääomittamiseen pohjautuu Suomen itsenäisyyden juhlarahaston lahjoituspäätökseen yhteensä 10 000 000 euroa, josta 5 000 000 euroa vuonna 2025.

Määräraha on osoitettu poliittiselle osastolle tilijaottelun vahvistamispäätöksessä (VN/834/2025-UM-1/8.1.2025).

#### **24.30.66 Varsinainen kehitysyhteistyö (smr 3 v)**

Momentin määräraha on 534 055 000 euroa vuonna 2025. Vuoden aikana saa tehdä uusia kehitysyhteistyösopimuksia ja antaa sitoumuksia, joista aiheutuu menoja vuoden 2025 jälkeisille vuosille yhteensä enintään 625 623 000 euroa. Lisäksi vuonna 2025 saa sitoutua Afrikan kehityspankin takuupääoman korotukseen yhteensä 510 000 000 eurolla. Finnfundille voidaan antaa Teollisen yhteistyön rahasto Oy:stä annetun lain (291/1979) 3 §:n 4 momentissa tarkoitettuja sitoumuksia erityisriskirahoitukseen liittyvien tappioiden korvaamisesta valtioneuvoston muutoin määräämin ehdoin siten, että sitoumusten piiriin kuuluvien maksettujen luottojen, osake- ja osuussijoitusten yhteinen pääomamäärä saa olla vasta-arvoltaan enintään 150 000 000 euroa.

Momentti on lisäjaoteltu käyttösuunnitelman mukaisesti. Määrärahaa saa käyttää ehtisyhteistyöstä aiheutuvien menojen maksamiseen; kehitysyhteistyöhallintoon liittyvien valtion kulutusmenojen, ei kuitenkaan palkkausmenojen, ja kehitysyhteistyöedustustojen turvallisuus- ja kiinteistömenojen maksamiseen; Finnfundin toteuttaman erityisriskirahoituksen tappioiden korvaamiseen enintään 10 % Teollisen yhteistyön rahasto Oy:stä annetun lain (291/1979) 3 §:n 4 momentissa tarkoitettujen sitoumusten piiriin kuuluvien maksettujen luottojen, osake- ja osuussijoitusten yhteisen pääomamäärän vasta-arvosta enintään 150 000 000 euroa, vuonna 2025 Finnfundin erityisriskirahaston tappioiden korvaamiseen saa käyttää 1 508 000 euroa; ministeriön ja Euroopan komission yhteistoimintahankkeiden menojen maksamiseen; Business Finlandin hallinnoimaan Developing Markets Platform -alustan kehitysinnovaatioiden rahoittamiseen Suomessa toimiville yrityksille ja muille yhteisöille valtioneuvoston tutkimus-, kehittämis- ja innovaatio toiminnan rahoitusta koskevan asetuksen (1444/2014) ja Euroopan komission vähämerkityksistä tukea koskevan asetuksen (EY 1407/2013) mukaisesti, määrärahaa saa osana Developing Markets Platform -alustaa käyttää myös Suomessa toimivien julkista tutkimusta tai tiedon levittämistä harjoittavien valtion tutkimuslaitosten, korkeakoulujen ja vastaavien tutkimus- ja tiedonlevittämisorganisaatioiden tutkimus- ja kehittämishankkeisiin; kansainvälisten järjestöjen, rahoituslaitosten tai näitä vastaavien organisaatioiden rahoittamiseen niissä toimivien asiantuntijoiden menojen maksamiseksi; humanitaariseen apuun, johon tarkoitettuja määrärahoja voidaan käyttää muiden kuin kehitysmaiden avustamiseen vain poikkeuksellisen laajan humanitaarisen kriisin edellyttäessä valtioneuvoston päätöksellä kyseisen maan avunpyyntöön pohjautuen.

Momentin määrärahoista veloitetaan myös valtion virastojen ja laitosten osallistumisesta kehitysyhteistyöhön annetussa laissa (382/1989) tarkoitetuista kehitysyhteistyötehtävistä virastolle tai laitokselle aiheutuvat kustannukset. Momentilta voidaan myöntää valtionavustusta.

Määrärahaa saa käyttää ennakoiden maksamiseen, jos se on hankkeen toteuttamisen kannalta välttämätöntä.

Määräraha budjetoidaan maksatuspäätosperusteisena. Momentilta maksettaviin kulu- ja investointimenoihin liittyvät arvonlisäveromenot arvonlisäveromenot kirjataan talousarviotilille 24.01.29.2 Kehitysyhteistyön arvonlisäveromenot.

Määräraha on osoitettu kehityspoliittiselle osastolle tilijaottelun vahvistamispäätöksessä (VN/834/2025-UM-1/8.1.2025). Ulkomaankauppa- ja kehitysministeri on jakanut erillisellä päätöksellä VN/34906/2024-UM-1/13.1.2025 kuluvan vuoden kehitysyhteistyömäärärahat ja -valtuudet toimintayksiköille.

#### **24.30.67 Demokratia- ja oikeusvaltiotuki (smr 2 v)**

Vuoden 2025 talousarviossa on osoitettu 2 904 000 euron määräraha demokratia- ja oikeusvaltiotukeen.

Määrärahaa saa käyttää valtionavustusten maksamiseen ulkoministeriön toimialaan liittyville demokratia- ja oikeusvaltiokehitystä edistävälle toimijoille. Määrärahasta myönnettävä valtionavustus voi kattaa avustuksen kohteena olevasta toiminnasta aiheutuvien kokonaiskustannusten täyden määrän. Määräraha budjetoidaan maksatuspäätosperusteisena.

Määrärahan käytön tulee liittyä demokratian ja oikeusvaltiokehityksen edistämiseen. Määrärahaa käytetään julkisen kehitysyhteistyön (ODA) kriteerien mukaisesti. Määrärahasta on tarkoitus myöntää valtionavustusta Demo Finlandille ja Oikeusvaltiokeskukselle. Demo Finland on suomalaisten eduskuntapuolueiden yhteistyöjärjestö ja edistää moniarvoista demokratiakehitystä. Oikeusvaltiokeskus on Helsingin yliopistoon perustettu verkostomainen toimija, joka tukee oikeusvaltioperiaatteiden vahvistamista kokoomalla yhteen suomalaista oikeusalan asiantuntemusta ja edesauttamalla tämän osallistumista alan yhteistyöhön kehittyvissä maissa.

Momentilta myönnettävään rahoitukseen sovelletaan valtionavustuslakia (688/2001).

Määräraha on osoitettu kehityspoliittiselle osastolle tilijaottelun vahvistamispäätöksessä (VN/834/2025-UM-1/8.1.2025).

#### **24.30.68 Kehitysyhteistyön yhteistoimintahankkeet (smr 3 v)**

Momentille on vuoden 2025 talousarviossa osoitettu 14 081 000 euron määräraha.

Määrärahaa saa käyttää ministeriön ja muiden kehitysyhteistyön avunantajamaiden ministeriöiden, edustustojen tai virastojen sekä ODA-kelpoisten kansainvälisten järjestöjen ja Euroopan unionin toimielinten yhteistoimintahankkeiden menojen maksamiseen niistä saatujen tulojen puitteissa.

Määrärahan mitoituksessa on otettu huomioon ministeriön ja yhteistoimintahankkeiden menojen osuus yhteensä 14 081 000 euroa, josta Euroopan komission kontribuutiot ovat hankkeittain: Kestäviä vesi- ja sanitaatiopalveluita kaikille -hanke Nepalissa 2 890 000 euroa, Luonnonvarat ja ilmastonmuutos kunnissa -hanke 6 078 000 euroa, Teknisen tuen yhteistyö koulutussektorilla -hanke Nepalissa 935 000 euroa, Säteilyturvakukuksen (STUK) kontribuutio ydinmateriaalivalvonnan vahvistamiseksi Afrikan unionin alaisen ydinenergiakomission (AFCONE) kautta Afrikassa 810 000 euroa sekä EU:n Kiertotalouskeskus - EU CERC -hanke Sitran ja Belgian kehitysyhteistyöviraston (ENABEL) kautta 3 368 000 euroa.

Vastaavat tulot on budjetoitu momentille 12.24.99. Lisäys ei kasvata ulkoministeriön rahoitusosuutta hankkeille eikä vaikuta Suomen julkisen kehitysavun määrään.

Määräraha on kehyksen ulkopuolinen.

Määräraha on osoitettu kehityspoliittiselle osastolle tilijaottelun vahvistamispäätöksessä (VN/834/2025-UM-1/8.1.2025).

#### **24.30.69 Tuki Ukrainalle (smr 3 v)**

Momentille on vuoden 2025 talousarviossa osoitettu 47 276 000 euron määräraha. Vuoden 2024 aikana saa tehdä uusia sitoumuksia, joista aiheutuu menoja vuoden 2025 jälkeisille vuosille yhteensä enintään 40 000 000 euroa.

Määrärahaa saa käyttää Ukrainaa tukeviin kahden- ja monenvälisiin hankkeisiin, ml. alueelliset hankkeet, humanitaariseen apuun Ukrainalle, kansainvälisten järjestöjen, rahoituslaitosten ja näitä vastaavien organisaatioiden Ukraina-hankkeisiin ja näissä toimivien rahastojen tukemiseen, kansainvälisissä järjestöissä ja niitä vastaavissa organisaatioissa toimivista asiantuntijoista näille organisaatioille aiheutuvien menojen maksamiseen, Ukrainan tukemiseen liittyvien valtion kulutusmenojen, ei kuitenkaan palkkausmenojen, ja Suomen Kiovan-suurlähetystön turvallisuus- ja kiinteistömenojen maksamiseen, inffundin toteuttaman erityisriskirahoituksen tappioiden korvaamiseen enintään 80 % Teollisen yhteistyön rahasto Oy:stä annetun lain (291/1979) 3 §:n 4 momentissa tarkoitettujen sitoumusten piiriin kuuluvien maksettujen luottojen, osake- ja osuus-sijoitusten yhteisen pääomamäärän vasta-arvosta enintään 20 000 000 euroa ja Ukrainan sekaluottoinstrumenttiin, Ukraine Investment Facility (UIF).

Määräraha budjetoidaan siirtomenojen osalta maksatuspäätösperusteisena. Määrärahaa saa käyttää ennakoiden maksamiseen, jos se on toteuttavien hankkeiden kannalta välttämätöntä. Momentilta voidaan myöntää valtionavustusta.

Momentilta maksettaviin kulutus- ja investointimenoihin liittyvät arvonlisäveromenot maksetaan hallinnonalan arvonlisäveromomentilta 24.01.29.

Määräraha on osoitettu kehityspoliittiselle osastolle tilijaottelun vahvistamispäätöksessä (VN/834/2025-UM-1/8.1.2025).

#### **24.30.88 Finnfundin pääoman korottaminen (smr 3 v)**

Vuoden 2025 talousarviossa on osoitettu 5 000 000 euron määräraha kehitysyhteistyön Finnfundin osakepääoman korottamiseen.

Määrärahaa saa käyttää Finnfundin (Teollisen yhteistyön rahasto Oy) uusien osakkeiden merkitsemisestä valtiolle aiheutuvien menojen maksamiseen.

Määräraha on osoitettu kehityspoliittiselle osastolle tilijaottelun vahvistamispäätöksessä (VN/834/2025-UM-1/8.1.2025).

Määräraha on kehyksen ulkopuolinen.

#### **24.30.89 Kehitysyhteistyön finanssisijoitukset (smr 3 v)**

Vuoden 2025 talousarviossa on osoitettu 69 730 000 euron määräraha kehitysyhteistyön finanssisijoituksiin. Momentti on lisäjaoteltu seuraavasti: 24.30.89.01 Sijoitukset rahastoihin ja muihin rahoitusvälineisiin ja lainoihin osana Suomen kehitysyhteistyötä 69 580 000 euroa ja 24.30.89.02 Neuvonantaja- ja oikeudelliset palvelut enintään 150 000 euroa.

Määrärahaa saa käyttää sijoituksiin rahastoihin ja muihin rahoitusvälineisiin osana Suomen kehitysyhteistyötä, lainoihin osana Suomen kehitysyhteistyötä ja enintään 150 000 euroa laina- ja sijoitustoiminnasta aiheutuvien neuvonantajapalveluiden sekä oikeudellisten palveluiden kustannusten maksamiseen.

Lainat voidaan myöntää vakuutta vaatimatta (laki valtion lainanannosta sekä valtiontakauksesta ja valtiontakuuasta 449/1988 4 §).

Määrärahaa käytetään julkisen kehitysyhteistyön (ODA) kriteerien mukaisesti. Määräraha on tarkoitettu käyttöä kohteisiin, jotka kansantalouden tilinpidossa eivät lisää valtiontalouden alijäämää ja joilla on palaumaodote. Määrärahaa käytetään v. 2025 aikana vahvistettavan sijoitusstrategian mukaisesti. Hallitusohjelman mukaisesti määrärahan käytössä painotetaan sijoituksia, joilla edistetään pääomien kohdistumista yritystoimintaan.

Kehityspoliittiset lainat raportoidaan noin 60-70-prosenttisesti ja kehityspoliittiset sijoitukset sekä laina- ja sijoitustoiminnasta aiheutuvat menot 100-prosenttisesti Suomen julkisena kehitysapuna (ODA) OECD:lle.

Määräraha on kehyksen ulkopuolinen.

Määräraha on osoitettu kehityspoliittiselle osastolle tilijaottelun vahvistamispäätöksessä (VN/834/2025-UM-1/8.1.2025).

#### **24.90.23 Etyj-puheenjohtajuus (smr 2 v)**

Momentin määräraha vuoden 2025 talousarviossa on 10 081 000 euroa, jonka lisäksi vuodelta 2024 siirtyi 2 431 597,79 euroa. Vuonna 2025 määrärahaa on käytössä yhteensä 12 512 597,79 euroa.

Määrärahaa saa käyttää Suomen Etyj-puheenjohtajuuden johdosta välttämättömän enintään 20 henkilötyövuotta vastaavan määräaikaisen lisähenkilöstön palkkauksiin ja korvauksiin sekä Etyj-puheenjohtajakauden valmistelun kannalta muihin välttämättömiin kulutusmenoihin ja Suomen Etyj-puheenjohtajuuden johdosta järjestettävien kokouksien ja muiden niitä vastaavien Etyj-puheenjohtajuuteen välittömästi liittyvien tilaisuuksien suunnittelusta ja toteutuksesta aiheutuviin menoihin. Lisäksi määrärahaa saa käyttää enintään 1 000 000 euroa Suomen Etyj-puheenjohtajuudesta aiheutuviin makeluihin Etyjin rahastoihin.

Momentin määräraha jaetaan seuraavasti:

– 4.24.24.90.23 POL-osasto	981 597,79 euroa
– 4.24.24.90.23 ETY-edustusto	800 000,00 euroa
– 24.90.23.01 POL-osasto	6 688 000,00 euroa
– 24.90.23.01 ETY-edustusto	700 000,00 euroa
– 24.90.23.02 POL-osasto	1 000 000,00 euroa
– 4.24.24.90.23 Henkilöstöhallinto	650 000,00 euroa.

Jakamantonta määrärahaa jää 1 693 000 euroa.

#### **24.90.50 Eräät valtionavut (k)**

Momentin määräraha on 1 145 000 euroa. Momentin määrärahaa käytetään valtionavustusten maksamiseen ulkoministeriön toimialaan liittyville järjestöille. Momentilta myönnettäviin valtionavustuksiin sovelletaan valtionavustuslakia (688/2001).

Momentin määräraha on osoitettu poliittiselle osastolle tilijaottelun vahvistamispäätöksessä (VN/834/2025-UM-1/8.1.2025). Osasto jakaa määrärahan järjestöille erillisillä valtionapupäätöksillä.

#### 24.90.51 Hädänalaisten avustaminen (a)

Momentin määräraha on 500 000 euroa. Määrärahaa saa käyttää konsulipalvelulain (498/1999) mukaan hädänalaisessa asemassa olevien henkilöiden kotiuttamisesta ja avustamisesta aiheutuvien menojen maksamiseen, edellisistä aiheutuviin tileistä poistoihin, avustuksien maksamiseen ulkomailla ja konsulipalvelulain 41 c §:n mukaisen Suomen ulkopuolella annettavan konsulipalvelun menoihin.

Määräraha on osoitettu konsulipalveluille tilijaottelun vahvistamispäätöksessä (VN/834/2025-UM-1/8.1.2025).

#### 24.90.66 Eräät jäsenmaksut ja rahoitusosuudet (smr 2 v)

Momentin määräraha vuoden 2025 talousarviossa on 163 265 000 euroa, jonka lisäksi vuodelta 2024 siirtyi 36 181 057,90 euroa. Vuonna 2025 määrärahaa on käytössä yhteensä 199 446 057,90 euroa. Määrärahaa saa käyttää ulkoministeriön toimialaan liittyvien järjestöjen jäsenmaksujen ja vapaaehtoisten rahoitusavustusten maksamiseen sekä Euroopan rauhanrahaston vähimmäistalletusjärjestelmän ennakkomaksuihin.

Määrärahaa jaetaan osastoille yhteensä 179 848 057,90 euroa. Jakamatonta määrärahaa jää 19 598 000 euroa. Osastoille osoitettu määräraha on liitteessä 2 esitetty maksuittain.

**Poliittinen osasto kirjaa menoistaan 109 761 000 euroa kuluvan vuoden määrärahoihin talousarvion tilille 24.90.66 ja 36 181 057,90 euroa siirretyn määrärahan tilille 4.24.24.90.66.** Siirretyn määrärahan tilille tulee kirjata ensisijaisesti sellaisia jäsenmaksuja ja rahoitusosuuksia, jotka perustuvat voimassa oleviin sopimuksiin ja joista ei odoteta lisäaikapyyntöjä, kuten esim. Euroopan rauhanrahastolle, YK:n talousarvioon ja rauhanturvajoukoille osoitettavat määrärahat.

**Osastojen tulee seurata niille jäsenmaksuihin ja rahoitusosuuksiin osoitettuja määrärahoja seuko2-koodilla, ja varmistaa että vuosikohtaiset maksatukset on suoritettu 31.12.2025 mennessä.**

#### 24.90.95 Kurssivaihtelut (nettob) (a)

Momentin nettomääräraha on 500 000 euroa. Momentin määrärahaa käytetään valtiolla käytössä olevien taloushallinnon tietojärjestelmien valuuttatietojen ja pankkien virallisten päivänkurssien välisten laskennallisten kurssierojen kattamiseen ja muiden valuuttamääräisten ulkomaisten maksujen laskennallisten kurssierojen kattamiseen.

#### Valtuudet momenteilla

Momentteihin 24.30.50, 24.30.66 ja 24.30.69 sisältyy valtuuksia, joiden seuranta on yksiköissä järjestettävä Valtiokonttorin antaman määräyksen (VK/962/00.00.00.01/2017/29.11.2017) mukaisesti. Ulkoministeriössä käytössä on valtuuslaji kehitys- ja lähialueyhteistyövaltuus (KYH).

#### Sisäiset suunnitelmat ministeriössä ja edustustoissa viimeistään 27.3.2025

Ministeriön osastoille, palveluille ja erillisille yksiköille osoitetut toimintamenomäärärahat tulee jakaa sisäiseksi budjetiksi. Lomakkeena voi käyttää suunnitteluohjeessa ole-

vaa excel-taulukkoa Yksikön menolaskelmalomake. Osastot ja palvelut koostavat li-säksi yhteenvedon sisäisistä budjeteista taulukkoon Ministeriön määrärahalomake. Taulukosta tulee ilmetä kunkin momentin osalta yksikkötunnus, toimintayksikkökoodi ja jaettava rahamäärä (esim. TAS-10, TU 2010, 30 000 €). Budjetit toimitetaan talousyksikölle (UM resurssisuunnittelu) viimeistään 27.3.2025 ja ne tallennetaan Palkeissa Kie-kun taloushallintojärjestelmään.

Edustuston tulee tallentaa sille osoitettu toimintamenomääräraha sisäiseksi budjetiksi edustustojen budjetointisovelluksen työkirjassa Edustustojen sisäinen suunnitelma määräaikaan 27.3.2025 mennessä. Sisäisen suunnitelman mukainen toimintame-nomääräraha (netto) tallennetaan Palkeissa jakopäätöksen mukaisesti edustuston tu-loyksikölle.

### Valuuttakurssien seuranta ministeriössä ja edustustoissa

Ministeriö seuraa keskitetysti valuuttakurssien vaikutusta edustustojen bruttomäärära-haan. Seurannan perustana on ministeriön kuukausittain julkaisemat valuuttakurssit ja edustustojen valuuttamääräinen määrärahan käyttö. Määrärahatarkistusten yhtey-dessä ministeriön talousyksikkö tarkistaa myös valuuttakurssien vaikutuksen edustus-tojen bruttomäärärahaan ja korjaa tältä osin niiden bruttomenojen budjettia. Näin var-mistetaan, etteivät valuuttakurssien muutoksilla ole toiminnallista vaikutusta edustus-toissa.

### Taloussääntö ja hankintanormi

Määrärahojen riittävyden seuraamisesta, menojen hyväksymisestä ja menotositteiden käsittelystä sekä menon hyväksyjän vastuusta on annettu pysyväisohjeet ministeriön taloussäännössä (Normi 9/2023/VN/33554/2023-UM-1/27.11.2023). Ulkoasiainhallin-non hankinnasta ja omaisuuden hallinnasta määrätään normissa 3/2022/PC0TQ24A-62/25.3.2022. Normit löytyvät Kampuksesta: <https://govfi.sharepoint.com/sites/Kampus-Palvelutjaohjeet/SitePages/Normit-UM.aspx?web=1>.

### Tilipuitteet vuodelle 2025

Vuoden 2025 tilipuitteet on tallennettu Kampukseen (<https://kampus.vnv.fi/tyotila/tas-10/Talous-julkiset/Forms/Aiheen%20mukaan.aspx> / Tilikartta; dokumentit on nimetty 2025 LKP-tilikartta; 2025 TAKP-tilikartta jne.). Tilikarttoja ylläpidetään ja päivitetään tili-kauden aikana Kampuksessa. Lisäohjeita saa UM Taloudesta ja UM Edustustopalveluista.

### Määrärahatarkistukset vuonna 2025

Talousyksikön resurssisuunnittelu valmistelee vuoden aikana keskitetysti kaksi määrä-rahatarkestusta:

- Toukokuussa 2025 tarkistetaan valuuttakurssimuutosten edustustojen bruttome-noihin aiheuttamat muutostarpeet. Tarkistus tehdään tammi-huhtikuun valuuttato-teuman perusteella. Erillisiä edustustojen esityksiä ei tarkistusta varten tarvita.
- Syyskuussa 2025 valmistellaan koko hallinnonalan määrärahatarkistus elokuun lo-pun tilanteen mukaisesti. **Määräaika hallinnonalan määrärahatarkistusesityk-sille on 29.8.2025.** Osastot toimittavat perustellut esityksensä Vahvassa talousyksi-kön resurssisuunnittelulle. Edustustot tekevät määrärahatarkistusesityksensä edustustojen budjetointisovellukseen määräaikaan mennessä. Määrärahatarkistuk-seen tullaan sisällyttämään vain välttämättömät lisämenot, eikä se ole yksiköiden ja edustustojen resurssiesitysten täydennyskierros. Määrärahatarkistusesitys teh-dään tammikuun 2025 tilikurssien mukaisena.

Edellisten lisäksi talousyksikön resurssisuunnittelu tarkistaa tarvittaessa esim. lisätalousarvioiden yhteydessä hallinnonalan määrärahaajaon.

#### 4. Määrärahojen jako vuonna 2025

	<b>Määrärahat 2025</b>
<b>24. Ulkoministeriön hallinnonala ml. smr 2024 mom. 24.01.01, 24.90.23 ja 24.90.66</b>	<b>1 302 617 005,15</b>
<b>24.01.01 Ulkoasiainhallinnon toimintamenot ml. smr 2024 42 788 349,46 euroa</b>	<b>292 910 349,46</b>
<b>24.01.01.1 Ministeriö</b>	<b>13 391 000</b>
Ulkoministeri (UMI)	629 000
Ulkomaankauppa- ja kehitysministeri (UKKMI)	271 000
VSI	70 000
AVS-POL	71 000
AVS-KPO, ml. Virtual Finland -alusta	164 000
AVS-KEO, ml. KPT 68 000 euroa	133 000
AVS-PAL	41 000
EU-yksikkö (EUY-00)	100 000
Kansallinen turvallisuusviranomainen (NSA-00)	-735 000
Strategiayksikkö (STR-00)	340 000
Sisäisen tarkastuksen yksikkö (STY-00)	139 000
Kehitysevaluoinnin yksikkö (EVA-11)	6 000
Talousyksikkö (TAS)	10 000
Poliittinen osasto (POL)	1 700 000
Kansainvälisen kaupan osasto (KPO), sis. tulot 294 000 euroa (bruttomenot 4 224 000 euroa)	3 630 000
Kehityspoliittinen osasto (KEO)	542 000
Euroatlanttinen osasto (EUA)	1 000 000
Aasian ja Oseanian osasto (ASO)	870 000
Afrikan, Lähi-idän ja Latinalaisen Amerikan osasto (ALA)	560 000
Viestintä- ja maakuvaosasto (VIE)	2 150 000
Hallintopalvelut ml. sen alaiset yksiköt (HAL)	200 000
Oikeuspalvelu (OIK)	600 000
Konsulipalvelut (KPA), sis. tulot 500 000 (bruttomenot 800 000 euroa)	300 000
Protokollapalvelut (PRO)	600 000
<b>Toimialavastaavat määrärahat</b>	<b>175 611 349,46</b>
4.24.24.01.01.2/24.01.01.2 Henkilöstöhallinto (4.24.24.01.01.2: 29 000 000 euroa)	147 104 000
24.01.01.3 Taloushallinto	3 100 000
24.01.01.4 Kiinteistöhallinto, sis. tulot 550 000 (bruttomenot 750 000 euroa)	200 000
4.24.24.01.01.5/24.01.01.5 Tietohallinto (bruttomenot 21 800 349,46 euroa (4.24.24.01.01.5: 13 788 349,46 euroa, 24.01.01.01.5: 8 012 000 euroa, tulot 24.01.01.5: 2 000 000 euroa)	19 800 349,46
24.01.01.6 Turvallisuus, ml. tietoturvallisuus	3 300 000
24.01.01.7 Koulutus	475 000
24.01.01.8 Hankinta- ja tukipalvelut	1 632 000
<b>Edustustojen toimintamenot</b>	
<b>24.01.01.9 Edustustot</b>	<b>84 357 000</b>
Euroatlanttisen osaston edustustot (EUA)	31 918 000
Aasian ja Oseanian osaston edustustot (ASO)	15 039 000
Afrikan, Lähi-idän ja Latinalaisen Amerikan osaston edustustot (ALA)	19 463 000
Erityisedustustot	17 937 000
<b>24.01.01.1. Jakamaton (TAS)</b>	<b>19 551 000</b>
<b>24.01.02 Team Finland - uudistuksen vienninedistämisen palvelut (KPO)</b>	<b>21 042 000</b>

<b>24.01.20 Tiede- ja kulttuuri-instituuttien menot (HAL-61)</b>	<b>891 000</b>
<b>24.01.29 Ulkoministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot</b>	<b>15 109 000</b>
24.01.29.1 Ulkoasiainhallinnon arvonlisäveromenot	9 518 000
24.01.29.2 Kehitysyhteistyön arvonlisäveromenot	5 591 000
<b>24.01.74 Talonrakennukset</b>	<b>6 000 000</b>
Hallintopalvelut (HAL)/Kiinteistöpalveluyksikkö (HAL-61)	4 830 000
Hallintopalvelut (HAL)/Turvallisuusyksikkö (HAL-70)	1 170 000
<b>24.10.20 Suomalaisten kriisinhallintajoukkojen ylläpitomenot</b>	<b>53 080 000</b>
24.10.20.01-30 Puolustusvoimat (PV)	52 680 000
24.10.20.29 Poliittinen osasto (POL)	400 000
<b>24.10.21 Siviilihenkilöstön osallistuminen kriisinhallintaan</b>	<b>17 485 000</b>
4.23.24.10.21.01/24.10.21.01 Siviilihenkilöstön osallistuminen kriisinhallintaan (POL)	17 185 000
24.10.21.02 Vaalitarkkailijat (POL)	300 000
<b>24.10.22 Rauhankäilytys (POL)</b>	<b>3 900 000</b>
<b>24.66.87 CMI:n Rauhanrahaston pääoman korottaminen (POL)</b>	<b>5 000 000</b>
<b>24.30.66 Varsinainen kehitysyhteistyö (KEO)</b>	<b>534 105 000</b>
24.30.66.1 Monenkeskinen kehitysyhteistyö	193 463 000
24.30.66.2 Maa- ja aluekohtainen kehitysyhteistyö	112 310 000
24.30.66.3 Euroopan kehitysrahasto	22 000 000
24.30.66.4 Maittain kohdentamaton kehitysyhteistyö	35 962 000
24.30.66.5 Humanitaarinen apu	55 000 000
24.30.66.6 Kehitysyhteistyön suunnittelu- ja tukitoiminnot	4 770 000
24.30.66.7 Kehitysyhteistyön arviointi ja sisäinen tarkastus	1 600 000
24.30.66.8 Tuki kansalaisjärjestöjen kehitysyhteistyölle ja kehitysyhteistyötiedotukselle	98 000 000
24.30.66.9 Korkotuki-instrumentti	11 000 000
<b>24.30.67 Demokratia- ja oikeusvaltiotuki (KEO)</b>	<b>2 904 000</b>
<b>24.30.68 Kehitysyhteistyön yhteistoimintahankkeet (KEO)</b>	<b>14 081 000</b>
<b>24.30.69 Tuki Ukrainalle (KEO)</b>	<b>47 276 000</b>
<b>24.30.88 Finnfundin pääoman korottaminen (KEO)</b>	<b>5 000 000</b>
<b>24.30.89 Kehitysyhteistyön finanssisijoitukset (KEO)</b>	<b>69 730 000</b>
24.30.89.01 Sijoitukset rahastoihin ja muihin rahoitusvälineisiin ja lainoihin osana Suomen kehitysyhteistyötä	69 580 000
24.30.89.02 Neuvonantaja- ja oikeudelliset palvelut (enintään)	150 000
<b>24.90.23 Etyj-puheenjohtajuus ml. smr 2024 2 431 597,79 euroa</b>	<b>12 512 597,79</b>
4.24.24.90.23 Poliittinen osasto (POL)	981 597,79
4.24.24.90.23 ETY-edustusto	800 000,00
24.90.23.01 Poliittinen osasto (POL)	6 688 000
24.90.23.01 ETY-edustusto	700 000
24.90.23.02 Poliittinen osasto (POL)	1 000 000
4.24.24.90.23 Henkilöstöhallinto	650 000
Jakamaton (TAS)	1 693 000
<b>24.90.50 Eräät valtionavut (POL)</b>	<b>1 145 000</b>
<b>24.90.51 Häädänalaisten avustaminen (KPA)</b>	<b>500 000</b>

Ulkoministeriö  
TAT 2025

<b>24.90.66 Eräät jäsenmaksut ja rahoitusosuudet ml. smr 2024 36 181 057,90 euroa</b>	<b>199 446 057,90</b>
Euroatlanttinen osasto (EUA)	26 712 000
4.24.24.90.66/24.90.66 Poliittinen osasto (POL) (takp 4.24.24.90.66: 36 181 057,90 euroa, takp 24.90.66: 109 761 000 euroa)	145 942 057,90
Kansainvälisen kaupan osasto (KPO)	4 531 000
Aasian ja Oseanian osasto (ASO)	195 000
Afrikan, Lähi-idän ja Latinalaisen Amerikan osasto (ALA)	180 000
Oikeuspalvelu (OIK)	2 202 000
EU-yksikkö (EUY-00)	86 000
Jakamaton (TAS)	19 598 000
<b>24.90.95 Kurssivaihtelut</b>	<b>500 000</b>